



# EDREMIT BELEDİYESİ

# **Stratejik Plan**

## 2020 - 2024



EDREMIT BELEDİYESİ

# Stratejik Plan

2020 - 2024







MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



RECEP TAYYİP ERDOĞAN

T.C. CUMHURBAŞKANI





AV. İSMAİL SAY  
BELEDİYE BAŞKANI

## ÖNSÖZ

Doğunun incisi, Van'ın nefesi, sakinliğin ve huzurun adıdır Edremit. Kendini Edremit'e ait hissedenden herkese, kamu hizmetlerini kesintisiz, adil, şeffaf bir şekilde sunarak, kaliteli yaşam alanı oluşturmak arzusu içerisindeyiz. Tarihi mirası, yeşili ve mavisıyla, dönüşümünü tamamlamış, huzurlu, kaliteli, model bir kent haline getirerek geleceğe taşımak öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Edremit'in geleceğini dönüştürmek gayesiyle planladığımız yönetimimizle 8 aya aşkın bir süreyi geride bıraktık. Şevkle ve büyük bir hizmet duygusuyla hedefimize yürümeye devam ediyoruz. Göreve geldiğimiz günden itibaren şeffaf kararlar alıp uyguladığımız bir yerel yönetim anlayışı sergiledik.

Her şeyden önce, Edremit'e aidiyet hisseden, kentimizle bağ kuran, doğasıyla iletişime geçen denizinden, sahilinden ve sosyal donatılarında kendine vakit ayırabilen bir ilçe ruhu sarsın istedik tüm Edremit sakinlerini. Bu amaç uğruna da her geçen gün adım adım yol almaya devam ediyoruz. Somut pek çok proje ile ilçe halkını buluşturup hayatlarına değer katmaya çalışıyoruz.

5 yıllık Stratejik Plan'da ilçeyi geliştirip güzelleştirmeye ne derecede gönüllü olduğumuzu ortaya koyma arzundayız. Günümüzün koşullarını iyi değerlendirip, halkımızın ihtiyaçlarını karşılayabilecek ve geleceğimize yön verecek projelerimizin adımlarını atmamızda yol haritamız olan Stratejik Planımızı hazırladık.

Biz; Stratejik Planı, vatandaşın karar alma süreçlerine katılımını sağlamanın, ortak yaşam kültürünü geliştirmenin, sorgulanabilir, hesap verebilir bir anlayışın yansıması şeklinde kabul ediyoruz. Herkesin, Edremit'i yaşamaktan mutlu olacağı bir geleceği hep birlikte inşa etmenin ilk adımı olarak gördüğümüz Stratejik Planımızın her aşamasında vatandaşın katılımını sağlayacak yollar, imkanlar ürettik.

Ayrıca; kaynakların eşitlikçi dağılımı ve etkin kullanımı kritik önemdedir. Bu nedenle farklılıkları gözetken bir belediyecilik anlayışını stratejik planımızdan başlayarak belediyemizin tüm hizmet birimlerinin uygulamalarında hissedilir derecede dahil etmeye çalıştık.

Sizlere sunduğumuz 'Stratejik Plan'ın hazırlık ve geliştirme sürecinde emeği geçen Edremit Belediyesi çalışanlarına, Belediye Meclis Üyelerimize, Edremit sakinlerine ve Edremit dostlarına çok teşekkür ediyorum.

Tüm halkımızla el ele yeni bir Edremit oluşturacağımıza inancımız tamdır.  
Saygılarımla...

AV. İSMAİL SAY  
Edremit Belediye Başkanı



## İÇİNDEKİLER

|                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>İÇİNDEKİLER.....</b>                                         | <b>7</b>  |
| <b>1. Giriş .....</b>                                           | <b>9</b>  |
| <b>2. Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Yöntemi .....</b>       | <b>12</b> |
| <b>3. Mevcut Durum Analizi .....</b>                            | <b>17</b> |
| A) Tarihçe .....                                                | 17        |
| B) Mevzuat Analizi .....                                        | 17        |
| C) Üst Politika Belgeleri Analizi .....                         | 20        |
| D) Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi ..... | 21        |
| E) Paydaş Analizi .....                                         | 21        |
| F) Kuruluş İçi Analiz .....                                     | 21        |
| Kurumsal Yapı .....                                             | 25        |
| İnsan Kaynakları Analizi .....                                  | 27        |
| Kurum Kültürü Analizi .....                                     | 30        |
| Fiziki Kaynak Analizi .....                                     | 30        |
| Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi .....                    | 31        |
| Mali Kaynak Analizi .....                                       | 32        |
| G) PESTLE Analizi (Çevre Analizi) .....                         | 33        |
| Demografik Yapı .....                                           | 34        |
| İ) GZFT Analizi .....                                           | 35        |
| H) Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi .....                 | 36        |
| <b>4. Geleceğe Bakış.....</b>                                   | <b>37</b> |
| A. Misyon .....                                                 | 37        |
| B. Vizyon .....                                                 | 37        |
| C. Temel Değerler .....                                         | 38        |
| <b>5. Strateji Geliştirme .....</b>                             | <b>39</b> |
| A. Stratejik Amaçlar ve Hedefler .....                          | 40        |
| B. Hedef Kartları .....                                         | 43        |
| <b>6. İzleme ve Değerlendirme.....</b>                          | <b>61</b> |





## 1. Giriş

Günümüzde gerek kamusal gerekse de özel sektör kuruluşları çok çeşitli nedenlerle değişik düzeylerde plan hazırlamaktadırlar. Onları plan yapmaya iten en önemli faktör, şüphesiz varlıklarını sürdürebilmek ve daha iyi bir gelecek tasarlama kaygısıdır. Bu nedenle planlama, yönetim fonksiyonlarının ayrılmaz bir parçasıdır; karmaşıklığı ve riski karşılamak için her kuruluş plan yapmak zorundadır. Stratejik planlama yaklaşımı bu noktada örgütlere temel prensipleri sağlamaktadır.

Kamu yönetiminde etkinlik ve verimlilik artırmaya yönelik çabaları, birçok yönetim tekniğinin kamu kurumlarında uygulanmasını beraberinde getirmektedir. **Stratejik Planlama** ya da daha geniş ifade ile stratejik yönetim modelinin kamu yönetimlerinde uygulanması da bu arayışların bir sonucudur.

Stratejik Plan, bir kurumun bulunduğu iç ve dış çevre şartlarının değerlendirilerek, gelecekle ilgili ulaşmak istediği amaçları, bu amaçlara ulaşmak için takip edeceği politikaları (*stratejik hedef*) ve bu politikalara uygun proje ve faaliyetlerini belirlemesidir.

Stratejik planlama günümüzün en etkili planlı **değişim** modelidir. Bir kurumun ne olduğu, ne yaptığı, ne yapması gerektiği; yeni rekabetçi bir ekonomide kendisini nasıl ve nerede konumlandırması gerektiği konularında yeni açılımlar yapmasının bir aracıdır. En basitinden her kurum ve kuruluşu kendini sorgulama fırsatı sunar, kurum ve çevresi arasında yeni ve dinamik bir ilişkinin kurulmasını amaç edinir.

Sistemin kilit karar alıcılar ve personel tarafından sahiplenilmesi ve çalışmalarda kamu tarafından üretilen mal ve hizmetlerin kalitesinin artırılmasının hedef alınması 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Türk kamu yönetiminde uygulanmaya başlanan stratejik planlama çalışmalarının başarılı olmasını sağlayacak temel faktörlerdir. Ancak daha da önemli olan nokta; değişimi ve gelişimi önce akıllarda ve zihinlerde gerçekleştirmektir.

5018 sayılı Kanun'da stratejik plan, “kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan” olarak tanımlanmıştır. Kanun’la,

kamu idarelerine kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve uygulamanın izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlama görevi verilmiştir.

5018 sayılı Kanun’da belirtilen kamu idarelerinin yanı sıra 13/07/2005 tarihli ve 5393 sayılı Belediye Kanunu’yla nüfusu 50.000 ve üzerindeki tüm belediyeler ve 23/07/2004 tarihli ve 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu’yla büyükşehir belediyeleri stratejik plan hazırlamakla yükümlüdür.

***5393 sayılı Belediye Kanununda stratejik planlamaya ilişkin hususlar şöyle düzenlenmiştir:***

Belediye meclisinin görev ve yetkileri şunlardır (M/18-a): a) Stratejik plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek.

Belediye encümeninin görev ve yetkileri şunlardır (M/34-a): Stratejik plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek.

Belediye Başkanının görev ve yetkileri şunlardır (M/38-b): Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak.

Belediye Başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar. Stratejik plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer. Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plan yapılması zorunlu değildir. Stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir (M/41).

Bakanlar Kurulunun 15/10/2007 tarihli ve 2007/12702 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Bağlı Ortaklıklarının 2008 Yılına Ait Genel Yatırım ve Finansman Programının Tespiti Hakkında Kararı gereğince 5018 sayılı Kanun’un ekli cetvelinde sayılmayan kamu iktisadi teşebbüsleri için de stratejik planlama uygulaması zorunlu hale getirilmiştir.



22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun’la tüm kamu idarelerinde strateji geliştirme birimleri (SGB) oluşturulmuştur. Bu birimler, 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile stratejik planlama çalışmalarının koordinasyonu ile görevlendirilmiştir.

Son olarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından hazırlanmış olan Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi ile stratejik plan hazırlama konusunda temel ilke ve esaslar belirlenmiştir. Edremit Belediyesi için hazırlanmış olan bu planda sözü edilen rehberden yararlanılmıştır.

5018 sayılı Kanunun çıkmasıyla beraber tüm kamu idarelerinin planlı hizmet sunma, politika geliştirme, belirlenen politikaları somut iş programlarına ve bütçelere dayandırma ile etkili bir şekilde izleme ve değerlendirmelerini sağlamaya yönelik olarak **stratejik planlama** temel bir araç olarak benimsenmiştir.

Kamu yönetimi ve kamu mali yönetimi reformları çerçevesinde belediyelerde uygulanmakta olan stratejik yönetim süreci; belediyelerin orta ve uzun vadede odaklanmak istediği önceliklerin belirlenmesi, bütçe hazırlama ve uygulama sürecinde mali disiplinin sağlanması, kaynakların stratejik önceliklere göre dağıtılması ve etkin kullanılıp kullanılmadığının izlenmesi ile bunun üzerine kurulu bir hesap verme sorumluluğunun geliştirilmesine temel teşkil etmektedir. Belediyelerde stratejik planlama;

Şehir halkının yaşam kalitesini etkileyen ve etkilemesi muhtemel koşulların anlaşılması, Şehrin gelecekte ulaşmak istediği konum konusunda ortak bir anlayış ve mümkün olduğunca geniş bir uzlaşma sağlanması,

Bu konuma ulaşmak için belediyenin kaynaklarını etkin bir şekilde kullanma yollarını arayarak ne yapması ve nasıl bir kurum olması gerektiğini tanımlayan sistematik bir süreçtir.

Belediyeler şehrin geleceğini yönlendirebilmek üzere iki temel araç kullanır:

Şehirdeki konut, sanayi, turizm, ulaşım yeşil alan ve dinlence gibi çeşitli işlevlerin mekân üzerindeki dağılımını ve yerleştirilmesini sağlayan **imar planlaması**.  
Belediye kurumunun yetki, görev ve sorumlulukları çerçevesinde kaynak kullanım önceliklerini belirleyen **stratejik planlama**.

Birbirleriyle hiyerarşik bir ilişki içinde olmayan bu iki planlama süreci, birbirinden etkilenecek şehrin arzu edilen geleceğine ulaşmak için mekânsal, kurumsal, toplumsal boyutları olan yol haritasını oluşturur.

## 2.Stratejik Plan Hazırlık Süreci ve Yöntemi

Stratejik planlama, **temel felsefe** olarak, Neredeyiz? Nereye Ulaşmak İstiyoruz? Ulaşmak İstedığımız Yere Nasıl Ulaşabiliriz? ve Kendimizi Nasıl Değerlendiririz? sorularını cevaplandırmaktadır.

Başka bir ifade ile; Neredeyiz? Kurumun içinde bulunduğu dış şartların (*dünya trendi, ulusal gelişmeler, mevzuat, kent gelişim seviyesi, vb.*) belirlenmesinin yanı sıra iç şartların, yani kurumun mali, örgütsel, beşeri kaynak, süreç yönetimi, projeleri ve benzeri unsurlarının analiz edilmesidir.

Kurumun gelecek öngörüsünün, yani vizyon, misyon, ilkeler ile orta ve uzun vadede hangi alanlara odaklanılacağı (*stratejik alan*), bu alanlarda neyin amaçlandığının (*stratejik amaçlar*) belirlenmesi çalışması *Nereye Ulaşmak İstiyoruz?* sorusunun cevaplandırılması çalışmasıdır.

İkinci aşamada belirlenen amaçlara ulaşmak için hangi politikaların izleneceği (*stratejik hedefler*) ve bu politikalara uygun, uygulama proje ve faaliyetlerin belirlendiği çalışma ise *Nasıl ulaşabiliriz?* sorusunun cevaplandırılma çalışmasıdır.

Ayrıca, yapılan faaliyet ve gerçekleştirilen projelerin amaçlara uygunluğunun nasıl ölçüleceğinin, ölçüm kriter ve metodunun belirlenmesi ise *Nasıl değerlendiririz?* sorusunun

cevaplandırılmasıdır. Yukarıda belirlenen temel felsefe ışığında, stratejik yönetim süreci aşağıdaki tabloda gösterilen biçimde tasarlanmaktadır.

| Stratejik Yönetim Süreci                                                                                                                                                                                                                                          |                                       |                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Planın sahiplenilmesi<br>Planlama sürecinin organizasyonu<br>Hazırlık programı                                                                                                                                                                                    | <b>STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ</b> | Planlama sürecinin planlanması                  |
| Kurumsal tarihçe<br>Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi<br>Mevzuat analizi<br>Üst politika belgeleri analizi<br>Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi<br>Paydaş analizi<br>Kuruluş içi analiz<br>PESTLE analizi<br>GZFT analizi | <b>DURUM ANALİZİ</b>                  | Neredeyiz?                                      |
| Misyon<br>Vizyon<br>Temel değerler                                                                                                                                                                                                                                | <b>GELECEĞE BAKIŞ</b>                 |                                                 |
| Amaçlar<br>Hedefler<br>Performans göstergeleri                                                                                                                                                                                                                    | <b>STRATEJİ GELİŞTİRME</b>            | Nereye ulaşmak istiyoruz?                       |
| Performans hedefleri<br>Performans göstergeleri<br>Faaliyetler<br>Projeler<br>Maliyetlendirme<br>Bütçeleme                                                                                                                                                        | <b>PERFORMANS PROGRAMI</b>            | Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?     |
| Stratejik plan izleme toplantısı<br>Stratejik plan değerlendirme toplantısı<br>Faaliyet raporu<br>İç denetim                                                                                                                                                      | <b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>        | Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz? |

Tablo 1: Stratejik Yönetim Süreci

### Planın Sahiplenilmesi

Stratejik planlamanın başarısının ancak belediyenin tüm çalışanlarının planı sahiplenmesiyle mümkün olduğu gerçeğinden hareketle belediye başkanının desteği ve yönlendirmesi ile karar organları ve belediye çalışanları bir bütün olarak planlama sürecine dâhil edilmiştir.

### Planlama Sürecinin Organizasyonu

Planlama süreci katılımcı bir yaklaşımı esas aldığı için Stratejik Planlama Rehberi'nde öngörülen temel aktörler ve üstlendikleri sorumluluklar belirlenerek Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi ve plan çalışmalarını koordine etmek üzere de Strateji



Geliştirme Birimi kurulmuştur. Ayrıca, Başkan tarafından yayımlanan Stratejik Planlama Genelgesinde belirtilen nitelikleri haiz personel stratejik planlama ekibinde görevlendirilerek harcama birimlerinin etkin katkısı sağlanmıştır.

### ***Strateji Geliştirme Kurulu***

Büyükşehir statüsünde olmayan il ile ilçe belediyelerinde; başkan yardımcıları ile Başkanın uygun göreceği yönetici ve diğer kişilerden oluşması öngörülen strateji geliştirme kurulu aşağıdaki üyelerden oluşturulmuştur.

| Strateji Geliştirme Kurulu |                            |                    |
|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| Adı Soyadı                 | Birimi                     | Görevi             |
| Av. İsmail SAY             | Belediye Başkanı           | Kurul Başkanı      |
| Mehmet Zakir ERZEN         | Mali Hizmetler Müdürlüğü   | Kurul Koordinatörü |
| Ercan KARAHAN              | Belediye Başkan Yardımcısı | Kurul Üyesi        |
| Vedat İLLİ                 | Belediye Başkan Yardımcısı | Kurul Üyesi        |
| Yunus ŞAHİN                | Park Bahçeler Müdür V.     | Kurul Üyesi        |
| Abdullah EKİNCİ            | Zabıta Müdürü              | Kurul Üyesi        |
| Abdülbaki KARABULAK        | İnsan Kaynakları Müdürü    | Kurul Üyesi        |
| Emrah BOZKAYA              | Fen İşleri Müdür V.        | Kurul Üyesi        |
| Mahir DEMİR                | Çevre Koruma Müdür V.      | Kurul Üyesi        |
| Metin ÇAKMAK               | Muhtarlık İşleri Müdür V.  | Kurul Üyesi        |
| Sait TÜRKMENÖĞLU           | Yapı Kontrol Müdür V.      | Kurul Üyesi        |
| Yusuf Sami BAYRAM          | Bilgi İşlem Müdür V.       | Kurul Üyesi        |

*Tablo 2: Strateji Geliştirme Kurulu*

### ***Strateji Geliştirme Birimi***

Plan çalışmalarını koordine etmek, Stratejik Plan Genelgesinin hazırlanarak Başkanın uygun görüşüne sunulması, toplantıların organizasyonu, belediye içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi ve planlama sürecine ilişkin her türlü resmi yazışmayı yapmak gibi destek hizmetlerini gerçekleştirmek üzere SGB kurulmuştur.

### ***Stratejik Planlama Ekibi***

Stratejik planlama ekibi başkan yardımcısı başkanlığında, SGB'nin koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile SGB yöneticisinden oluşturulmuştur.

| Stratejik Planlama Ekibi |               |                       |
|--------------------------|---------------|-----------------------|
| Adı Soyadı               | Birimi/Görevi |                       |
| Kerem BAYNAL             | Meclis Üyesi  | Kurul Ekibi Görevlisi |
| Büşra Yeke KAYHAN        | Meclis Üyesi  | Kurul Ekibi Görevlisi |
| Murat KARAKUŞ            | Danışman      | Kurul Ekibi Görevlisi |
| Serap ŞENOL              | Personel      | Kurul Ekibi Görevlisi |

Tablo 3: Stratejik Planlama Ekibi

## Hazırlık Programı

|                  | Süreç                                                                                                                                     | Sorumlu Birimler                             | Takvim                   |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| Hazırlık Aşaması |                                                                                                                                           |                                              |                          |
| 1                | Strateji Geliştirme Kurulu (SGK) Üyelerinin belirlenmesi                                                                                  | Başkan<br>Strateji Geliştirme Birimi (SGB)   | Nisan 2019-Mayıs 2019    |
| 2                | Stratejik Planlama sürecinin başladığının iç genelge ile tüm birimlere duyurulması                                                        | Başkan<br>SGB (Koordinasyon)                 |                          |
| 3                | Sürecin organizasyonu, sürece dâhil olacak kişi ve birimlerin tespiti planlama çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yöntemin belirlenmesi | SGK<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| 4                | Stratejik Planlama Ekip (SPE) üyelerinin tespiti ve görevlendirilmesi                                                                     | SGK<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| 5                | Birim amirleri ile görüşmeler yapılarak stratejik planlama süreci ile ilgili bilgi verilmesi                                              | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    | Mayıs 2019-Haziran 2019  |
| 6                | İhtiyaçların Tespiti                                                                                                                      | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| 7                | Hazırlık Programının oluşturularak SGK'ya iletilmesi                                                                                      | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| 8                | Başkanın onayı ile intranette yayınlanması                                                                                                | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| Durum Analizi    |                                                                                                                                           |                                              |                          |
| 1                | Bilgilendirme eğitimi                                                                                                                     | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    | Haziran 2019-Temmuz 2019 |
| 2                | Mevzuat tespit ve analizi                                                                                                                 | Tüm birimler<br>SGB (Koordinasyon)           |                          |
| 3                | Üst politika belgeleri                                                                                                                    | SPE<br>SGB (Koordinasyon)                    |                          |
| 4                | Gelişmişlik düzeyi ve talep ve ihtiyaç analizi                                                                                            | Tüm Birimler<br>SGB (Koordinasyon)           |                          |
| 5                | Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi                                                                                    | SPE, Tüm Birimler<br>SGB (Koordinasyon)      |                          |
| 6                | Belediyenin mevcut durumu ve analizi(PESTLE-GZFT)                                                                                         | SPE, Tüm Birimler<br>SGB (Koordinasyon)      |                          |
| 7                | Paydaş tespiti analizi                                                                                                                    | SPE, SGB (Koordinasyon)                      |                          |
| Geleceğe Bakış   |                                                                                                                                           |                                              |                          |
| 1                | Bilgilendirme eğitimi                                                                                                                     | SGB, SPE                                     | Temmuz 2019-Ağustos 2019 |
| 2                | Misyon, vizyon, temel değerlerin belirlenmesi                                                                                             | SPE, Tüm Birimler, SGK<br>SGB (Koordinasyon) |                          |
| 3                | Amaç ve hedeflerin belirlenmesi                                                                                                           | SPE, Tüm Birimler, SGK<br>SGB (Koordinasyon) |                          |
| 4                | Performans kriter ve göstergelerinin belirlenmesi                                                                                         | SPE, Tüm Birimler, SGK<br>SGB (Koordinasyon) |                          |
| Yol Haritası     |                                                                                                                                           |                                              |                          |
| 1                | Bilgilendirme eğitimi                                                                                                                     | SGB, SPE                                     | Ağustos 2019-Eylül 2019  |
| 2                | Faaliyet ve projelerin tespiti ve planlanması                                                                                             | SPE, Tüm Birimler<br>SGB (Koordinasyon)      |                          |
| 3                | Kaynak ihtiyacı ve maliyet tespiti                                                                                                        | SPE, Tüm Birimler<br>SGB (Koordinasyon)      |                          |
| 4                | Stratejik Plan'ın yazılması                                                                                                               | SGB, SPE                                     |                          |
| 5                | Stratejik Plan'ın onaya sunulması ve onaylanması                                                                                          | SGB, SGK, Başkan                             |                          |
| 6                | Stratejik Plan'ın yayımlanması                                                                                                            | SGB                                          |                          |





### 3. Mevcut Durum Analizi

Durum analizi süreci aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

#### Şekil 1: MDA Süreci

| MDA Süreci                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------|
| Kurumsal Tarihçe                                                         |
| Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi                     |
| Mevzuat Analizi                                                          |
| Üst Politika Belgeleri Analizi                                           |
| Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi                   |
| Paydaş Analizi                                                           |
| Kuruluş İçi Analiz                                                       |
| Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Yasal ve Çevresel (PESTLE) Analiz |
| Güçlü ve Zayıf Yönler İle Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi          |

#### A) Tarihçe

Edremit, Van İl Merkezi'ne bağlı bucak iken 20.05.1990 tarihinde, 3644 sayılı kanun ile ilçe olmuştur. Doğusunda Van Merkez köyleri ve Gürpınar İlçesi, batısında Van Gölü ve Gevaş İlçesi, güneyinde Gürpınar, kuzeyinde ise Van Gölü bulunmaktadır. Yüzölçümü 600 km<sup>2</sup>, deniz seviyesinden 1846 metre yüksekliktedir. İlçe; Van Merkez sınırından başlayıp Gevaş İlçesi sınırına kadar Van Gölü kıyı şeridi boyunca uzanan bir yerleşime sahip olup, İl Merkezi'ne 18 km mesafededir.

#### B) Mevzuat Analizi

1982 Anayasası'nın ilgili hükümleri uyarınca Türk yerel yönetim sistemi belediyeler, il özel idareleri ve köy yönetimlerinden oluşmaktadır. 5216 sayılı Kanun'da değişiklik yapan 6360 sayılı Kanun uyarınca 2014 yılından sonra uygulanmak üzere yerel yönetim sisteminde çok köklü değişiklikler gerçekleştirilmiş, büyükşehir belediyesi sayısı 30'a çıkarılmıştır. Bu değişiklik ile birlikte il mülki sınırları ile büyükşehir belediyesi sınırları örtüştürülmüş, belde belediyeleri kapatılmış, köyler mahalleye dönüştürülmüş ve büyükşehir belediyelerinde iki kademeli bir yerel yönetim sistemi kurulmuştur. Bu yeni sistemde büyükşehir belediyeleri ile ilçe belediyeleri arasındaki görev, yetki ve kaynak paylaşımı süreci uygulamadan elde edilen deneyimler ışığında değerlendirilmektedir. Esas olarak büyükşehir ilçe belediyelerinin görev ve yetkileri 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanununun 7. maddesinde düzenlenmiş

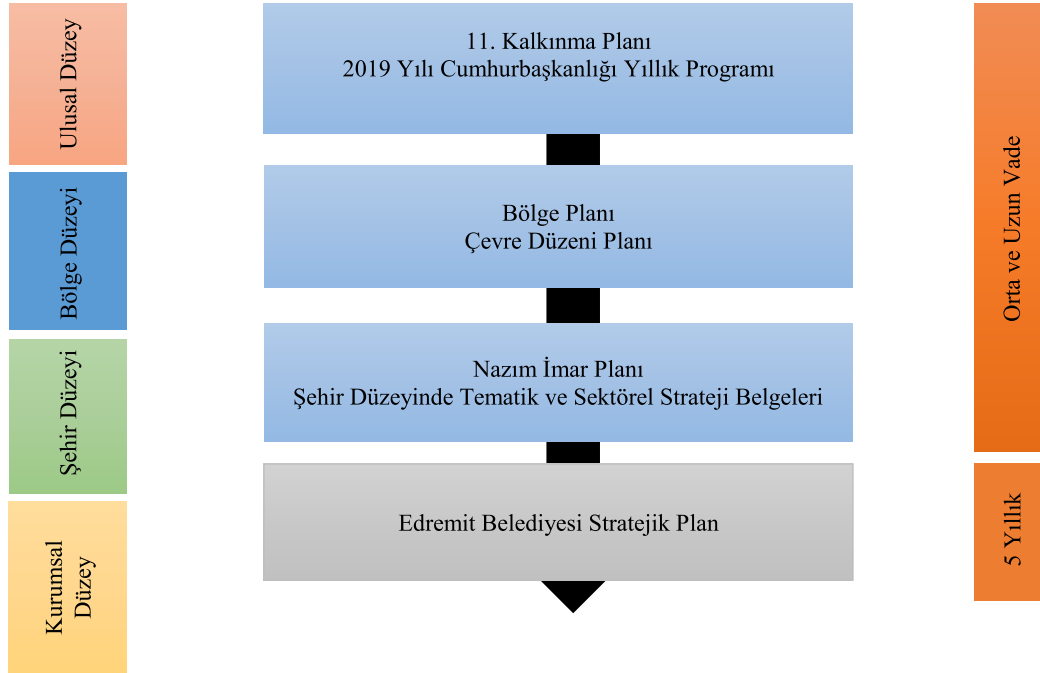
olmakla birlikte, bu yasada bulunmayan hükümler için işaret edilen düzenleme 5393 sayılı Belediye Kanunudur. Örneğin stratejik plan hazırlama ile ilgili düzenleme 5393 sayılı Kanunun 41. maddesinde yer almaktadır. Bu bakımdan 6360 sayılı Kanun uyarınca Büyükşehir Belediyesi statüsü elde eden Van Büyükşehir Belediyesi ilçe belediyesi olan Edremit Belediyesi ile ilgili planlama sürecinde hem 5216 sayılı Kanun hem de 5393 sayılı Kanun hükümlerinden yararlanılarak bir değerlendirme yapılması gerekmektedir. Aşağıdaki tabloda sözü edilen düzenlemelerden yola çıkılarak mevzuat analizi yapılmaktadır.

| Yasal Yükümlülük                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Dayanak                                             | Tespitler                                                                                                                                                                                                | İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma plânı ve programı ile varsa bölge plânına uygun olarak stratejik plân ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 41)              | Plan, program ve bütçe süreçlerinde yeterli nitelik ve nicelikte personel eksikliği sorunu yaşanmaktadır.                                                                                                | Stratejik planlamayla ilgili yeni insan kaynağı temini ve mevcut insan kaynağının eğitim ihtiyacının karşılanması.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Kanunlarla münhasıran büyükşehir belediyesine verilen görevler ile birinci fıkrada sayılanlar dışında kalan görevleri yapmak ve yetkileri kullanmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | 5216 sayılı Kanunda Büyükşehir Belediyeleri genel yetkili kılınmış ancak ilçe belediyelerine daha az görev ve yetki verilmiş olduğu için belediyeler arası ilişkilerde eşgüdüm sorunu yaşanabilmektedir. | 5216 sayılı Kanunun 27. maddesinde ifade edilen “İlçe belediyelerine ait görevlerden bir veya birkaçı, bedeli kendileri tarafından karşılanmak ve istekte bulunmak kaydıyla, büyükşehir belediye meclisinin kararına dayanarak, ortaklaşa veya bizzat büyükşehir belediyesi tarafından yapılabilir.” Hükmünden daha fazla yararlanılmasını gerektirmektedir. |
| Büyükşehir katı atık yönetim plânına uygun olarak, katı atıkları toplamak ve aktarma istasyonuna taşımak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | 5393 sayılı Belediye Kanununda da bu konu düzenlenmiştir. Ancak ilçe belediyelerinin bu konuda yeterli imkânlarla sahip olmadığı tespit edilmektedir.                                                    | İlçe belediyelerine hem personel hem de ekipman konusunda gerekli desteğin sağlanması gerekmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sıhhi işyerlerini, 2 nci ve 3 üncü sınıf gayrisihhi müesseseleri, umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | Edremit Belediyesi sınırları içinde önemli oranda umuma açık eğlence istirahat yerleri bulunmaktadır.                                                                                                    | Bir turizm kenti olma hedefi olan Edremit Belediyesine bu konuda ihtiyaç duyulan teknik desteğin sağlanması gerekir.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Birinci fıkrada belirtilen hizmetlerden; 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak, otopark, spor, dinlenme ve eğlence yerleri ile parkları yapmak; yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik sosyal ve kültürel hizmetler sunmak; mesleki eğitim ve beceri kursları açmak; mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı ile kültür ve tabiat varlıkları ve tarihi dokuyu korumak; kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesine ilişkin hizmetler yapmak. | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | İlçe belediyeleri tarafından yürütülen hizmetlerin önemli bir kısmı bu kategoride yer almaktadır.                                                                                                        | Bu hizmetlerin yerine getirilmesi için Belediyenin mali açıdan güçlü olabileceği gelir yaratıcı projelere yönelmesi gerekmektedir.                                                                                                                                                                                                                           |
| Defin ile ilgili hizmetleri yürütmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | Mezarlıkların bakım ve onarımı Büyükşehir Belediyesinin yetkisindedir.                                                                                                                                   | Mezarlık ve defin işlemleri eşgüdüm halinde yürütülmelidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etmek ve yıkmak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde7)   | 2011 yılında yaşanan depremin ardından Edremit ilçesinde afet riski bulunmaktadır.                                                                                                                       | Afet bilincini geliştirmek ve afetlere dayanıklı yapılar inşa etmek için imar planı değişikliklerine önem verilmesi gerekmektedir.                                                                                                                                                                                                                           |
| Büyükşehir ilçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu (Madde8/9) | Ulaşım ve kentsel altyapı her ne kadar Büyükşehir Belediyesi’nin yetkisinde olsa da vatandaş bu konuda ilçe belediyesinden de çeşitli taleplerde bulunmaktadır.                                          | İlçe belediye başkanının ulaşım ve kentsel altyapı konusundaki taleplerine daha duyarlı bir yaklaşım geliştirilmelidir.                                                                                                                                                                                                                                      |
| İlçe belediyelerine ait görevlerden bir veya birkaçı, bedeli kendileri tarafından karşılanmak ve istekte bulunmak kaydıyla, büyükşehir belediye meclisinin kararına dayanarak, ortaklaşa veya bizzat büyükşehir belediyesi tarafından yapılabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5393 sayılı Belediye Kanunu (Madde 27)              | Uygulamada büyükşehir belediyeleri ile ilçe belediyelerinin farklı partilere mensup olmaları durumunda bu tür taleplerin pek karşılanmadığı tespit edilmektedir.                                         | Halkın ihtiyaçları doğrultusunda belediyelerin daha duyarlı politikalar geliştirmeleri gerekmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                        |

Tablo 4: Mevzuat Analizi



## C) Üst Politika Belgeleri Analizi



Şekil 2: Stratejik Plan ile Üst Politika Belgeleri İlişkisi

Tablo 6: Üst Politika Belgeleri Analizi

| Üst Politika Belgesi                              | İlgili Bölüm/Referans                                                                                                   | Verilen Görev/İhtiyaçlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>On Birinci Kalkınma Planı</b>                  | 2.4. başlıklı Yaşanabilir Şehirler, Sürdürülebilir Çevre<br>796-802 numaralı amaç ve politika paragrafları              | Yerel yönetimlerin etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen; dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözeten; katılımcı, mali sürdürülebilirliği sağlamış, şeffaf ve hesap verebilir bir yapıya kavuşturularak vatandaş memnuniyetinin üst düzeye çıkarılması temel amaçtır.                                                                                                                                                       |
| <b>2019 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı</b> | 2.2.3. başlıklı Yaşanabilir Mekânlar, Sürdürülebilir Çevre<br>401, 402, 403, 404 nolu politika ve tedbirler             | Mahalli idarelerin daha etkin, hızlı ve nitelikli hizmet sunabilen, katılımcı, şeffaf, çevreye duyarlı, dezavantajlı kesimlerin ihtiyaçlarını gözetin ve mali sürdürülebilirliği sağlamış bir yapıya kavuşturulmaları ve vatandaşlara yeterli hizmet sunmaları temel amaçtır.                                                                                                                                                     |
| <b>DAKA TRB2 Bölgesi 2014 - 2023 Bölge Planı</b>  | Yaşanabilir Mekânlar Gelişme Eksen                                                                                      | Projeler 1- Atık Su Arıtma Tesisi- Van: Merkez, Erciş, Gevaş, Edremit, Çaldıran, Uysal, Ünseli, Gürpınar, Özalp, Erçek, Kocapınar, Çiçekli, Sağmal, Saray; Bitlis: Adilcevaz, Aydınlar, Ovakişla                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>DAKA TRB2 Bölgesi 2014 - 2023 Bölge Planı</b>  | Ekonomik Dönüşüm ve Büyüme Gelişme Eksen/Hedef 12 : Van Gölü'nün Bütün Bileşenleriyle Turizme Kazandırılması Strateji 1 | Tatvan, Erciş ve Edremit gibi ilçelerde merkeze yakın kıyılarda bazı çalışmalar devam etmekle beraber özellikle Edremit başta olmak üzere Erciş ve Van Merkez'de göl kıyısındaki DSİ ve Karayolları kampları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarına ait binalar, önemli birer turistik tesis potansiyeline sahip olmalarına rağmen, mevcut kullanımlarıyla genellikle kendi çalışanlarının istifadesinde olup halka tam olarak açık |

Tablo 5: Üst Politika Belgeleri Analizi

## D) Faaliyet Alanları İle Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanunu ile 5393 sayılı Belediye Kanunu'nda belediyelerin görev, yetki ve imtiyazları belirlenmiştir. Buna göre ilçe belediyesi statüsüne sahip olan Edremit Belediyesi'nin stratejik plana esas teşkil eden görev, yetki ve imtiyazları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Faaliyet Alanı                              | Ürün/Hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Çevre Yönetimi</b>                    | 1.1. Katı atık toplama<br>1.2. Gürültü kirliliği yönetimi<br>1.3. Arıtma hizmetleri<br>1.4. Çevre koruma<br>1.5. İşyerlerinin denetimi                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>2. Mekânsal Gelişim ve İmar Yönetimi</b> | 2.1. Şehir planlama<br>2.2. Kentsel tasarım, kent estetiği ve kamusal alan uygulamaları<br>2.3. İnşaat ve kaçak yapılaşmanın kontrolü<br>2.4. Altyapı koordinasyonu<br>2.5. Mabetler ile sağlık, eğitim, kültür tesis ve binalarının yapım, bakım ve onarımı<br>2.6. Kültür ve tabiat varlıkları ve tarihî dokunun korunması<br>2.7. Tarihsel mekânların ve işlevlerinin geliştirilmesi<br>2.8. Afet yönetimi |
| <b>3. Ulaştırma Yönetimi</b>                | 3.1. Ulaşım planlaması sürecine katılım<br>3.2. Toplu taşıma ağları<br>3.3. Yaya ve bisiklet yol ağları<br>3.4. Araç yol ağları<br>3.5. Araç park alanları                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>4. Sosyal ve Kültürel Yaşam</b>          | 4.1. Spor, dinlenme ve eğlence yerleri ve parklar<br>4.2. Dezavantajlı kesimler için sosyal ve kültürel hizmetler<br>4.3. Mesleki eğitim ve beceri kursları<br>4.4. Defin hizmetleri                                                                                                                                                                                                                          |

Tablo 6: Faaliyet Alanı - Ürün/Hizmet Listesi

## E) Paydaş Analizi

Paydaş analizi katılımcılığı sağlamanın en önemli aracıdır. Belediyenin etkileşim içerisinde olduğu tarafların stratejik planla ilgili görüşlerinin alınması, belediye hizmetlerinin yararlanıcı ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilmesi ile stratejik planın paydaşlar tarafından sahiplenilmesini ve başarı düzeyinin artırılmasını sağlar. Paydaşlar, belediyenin ürün ve hizmetleriyle ilgisi olan, belediyeden doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya belediyeyi etkileyen kişi, grup veya kurumlardır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olarak sınıflandırılır. Aşağıdaki tabloda Edremit Belediyesi'nin iç ve dış paydaşları ile paydaşlık düzeyleri yer almaktadır. Plan hazırlama sürecinde söz konusu paydaşlarla odak gurup görüşmeleri ve anket çalışmaları yapılarak katılımcılık ilkesi uygulanmıştır.

| Paydaş Adı                               | Önem Derecesi | Önceliği       | İç Paydaş/Dış Paydaş | Paydaşlık Nedeni/Etki Derecesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------|---------------|----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Edremit Halkı                            | Yüksek        | Birlikte Çalış | Hizmet Alanlar       | Hizmeti alanlar olması nedeniyle yararlanıcılardır                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Bakanlıklar                              | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Yerel yönetimlerle ilgili mevzuat düzenleme ve denetim faaliyetleri, kentsel dönüşüm çalışmaları, kent yaşamıyla ilgili (imar, ruhsatlandırma, denetim, vb.) alanlardaki düzenleme yetkisi, kent ve kentliye, eğitim, sağlık, sosyal destek, güvenlik, vb. alanlarda hizmetlerin sunulması bakımından üstlendikleri işlevlerden dolayı dış paydaştır. |
| Van Valiliği                             | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | İlin en yüksek mülki yönetimi olduğu için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Kamu Kurum ve Kuruluşları                | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Hizmetin üretilmesine doğrudan ya da dolaylı katkı sağladıkları için dış paydaştır                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Toplu Konut İdaresi (TOKİ)               | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | İlçede çok sayıda TOKİ konutu olması nedeniyle dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Van Büyükşehir Belediyesi                | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Belediye mevzuatı gereği, Van Büyükşehir Belediyesi'nin ilçe dâhilinde, başta toplu ulaşım olmak üzere kentsel hizmet faaliyetleri sunması.                                                                                                                                                                                                           |
| VASKİ Genel Müdürlüğü                    | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Su ve altyapı hizmetleri ürettiği için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| VEDAŞ                                    | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Elektrik hizmeti üretim ve dağıtım işlevinden dolayı dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Türkiye Belediyeler Birliği              | Yüksek        | Dahil Et       | Dış Paydaş           | Edremit Belediyesi'nin üye olduğu ulusal düzeydeki birlik olduğu için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Edremit Kaymakamlığı                     | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | İlçenin mülki yönetimi olduğu için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi             | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | İlçenin beşerî sermayesinin gelişimine katkıları ve şehircilik alanında araştırma faaliyetleri nedeniyle dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                               |
| Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)      | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Proje üreten kurum olduğu için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Doğu Anadolu Kalkınma İdaresi (DAP)      | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Proje üreten kurum olduğu için dış paydaştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Sivil Toplum Kuruluşu                    | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Hizmetin üretilmesini dolaylı etkiledikleri için dış paydaştır                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Muhtarlar                                | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Hizmetin üretilmesini dolaylı etkiledikleri için dış paydaştır                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Esnaf ve Tüccarlar                       | Yüksek        | Birlikte Çalış | Dış Paydaş           | Hizmetin üretilmesini dolaylı etkiledikleri için dış paydaştır                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Belediye Hizmet Birimleri ve Çalışanları | Yüksek        | Birlikte Çalış | İç Paydaş            | Hizmeti planlama, organize etme, kontrol etme, örgütleme ve koordinasyon görevlerini yerine getirmesi nedeniyle iç paydaştır.                                                                                                                                                                                                                         |

*Tablo 7: Paydaşların Önceliklendirilmesi*

| Paydaşlar                                | Faaliyet Alanı 1<br>Çevre Yönetimi |       |       |       |       |
|------------------------------------------|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                          | Ü/H 1                              | Ü/H 2 | Ü/H 3 | Ü/H 4 | Ü/H 5 |
| Edremit Halkı                            | *                                  | *     | *     | *     | *     |
| Bakanlıklar                              | *                                  |       | *     |       | *     |
| Van Valiliği                             |                                    |       |       |       | *     |
| Kamu Kurum ve Kuruluşları                |                                    |       |       |       | *     |
| Toplu Konut İdaresi (TOKİ)               |                                    |       |       |       |       |
| Van Büyükşehir Belediyesi                | *                                  |       | *     | *     |       |
| VASKİ Genel Müdürlüğü                    |                                    |       | *     |       |       |
| VEDAŞ                                    |                                    | *     | *     |       |       |
| Türkiye Belediyeler Birliği              |                                    |       |       |       |       |
| Edremit Kaymakamlığı                     |                                    | *     |       |       | *     |
| Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi             |                                    |       |       | *     |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)      |                                    |       |       | *     |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma İdaresi (DAP)      |                                    |       |       | *     |       |
| Sivil Toplum Kuruluşu                    |                                    |       |       | *     | *     |
| Muhtarlar                                |                                    |       |       | *     |       |
| Esnaf ve Tüccarlar                       |                                    |       |       | *     | *     |
| Belediye Hizmet Birimleri ve Çalışanları | *                                  | *     | *     | *     | *     |

Tablo 8: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

| Paydaşlar                                | Faaliyet Alanı 2<br>Mekânsal Gelişim ve İmar Yönetimi |       |       |       |       |       |       |       |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                          | Ü/H 1                                                 | Ü/H 2 | Ü/H 3 | Ü/H 4 | Ü/H 5 | Ü/H 6 | Ü/H 7 | Ü/H 8 |
| Edremit Halkı                            | *                                                     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |
| Bakanlıklar                              | *                                                     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |
| Van Valiliği                             |                                                       |       |       |       | *     |       |       | *     |
| Kamu Kurum ve Kuruluşları                | *                                                     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |
| Toplu Konut İdaresi (TOKİ)               | *                                                     | *     |       |       | *     |       |       | *     |
| Van Büyükşehir Belediyesi                | *                                                     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |
| VASKİ Genel Müdürlüğü                    |                                                       |       |       | *     |       |       |       | *     |
| VEDAŞ                                    |                                                       |       |       |       |       |       |       | *     |
| Türkiye Belediyeler Birliği              |                                                       |       |       |       |       |       |       | *     |
| Edremit Kaymakamlığı                     |                                                       |       |       |       | *     |       |       |       |
| Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi             | *                                                     | *     |       |       |       |       |       | *     |
| Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)      |                                                       |       |       |       |       |       |       | *     |
| Doğu Anadolu Kalkınma İdaresi (DAP)      |                                                       |       |       |       |       |       |       | *     |
| Sivil Toplum Kuruluşu                    |                                                       |       |       |       |       | *     |       | *     |
| Muhtarlar                                |                                                       |       |       |       |       |       |       | *     |
| Esnaf ve Tüccarlar                       |                                                       |       |       |       |       |       |       |       |
| Belediye Hizmet Birimleri ve Çalışanları | *                                                     | *     | *     | *     | *     | *     | *     | *     |

Tablo 9: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi



| Paydaşlar                                | Faaliyet Alanı 3<br>Ulaştırma Yönetimi |       |       |       |       |       |
|------------------------------------------|----------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                          | Ü/H 1                                  | Ü/H 2 | Ü/H 3 | Ü/H 4 | Ü/H 4 | Ü/H 5 |
| Edremit Halkı                            | *                                      | *     | *     | *     | *     | *     |
| Bakanlıklar                              | *                                      |       |       | *     |       |       |
| Van Valiliği                             | *                                      |       |       | *     |       |       |
| Kamu Kurum ve Kuruluşları                | *                                      |       |       | *     |       |       |
| Toplu Konut İdaresi (TOKİ)               |                                        |       |       |       |       |       |
| Van Büyükşehir Belediyesi                |                                        |       |       |       |       |       |
| VASKİ Genel Müdürlüğü                    | *                                      |       |       |       |       | *     |
| VEDAŞ                                    | *                                      |       |       |       |       | *     |
| Türkiye Belediyeler Birliği              |                                        |       |       |       |       |       |
| Edremit Kaymakamlığı                     |                                        |       |       |       |       |       |
| Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi             | *                                      |       |       |       |       |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)      |                                        |       |       |       |       |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma İdaresi (DAP)      |                                        |       |       |       |       |       |
| Sivil Toplum Kuruluşu                    | *                                      | *     |       |       |       |       |
| Muhtarlar                                | *                                      | *     |       |       |       |       |
| Esnaf ve Tüccarlar                       | *                                      | *     |       |       |       |       |
| Belediye Hizmet Birimleri ve Çalışanları | *                                      | *     | *     | *     | *     | *     |

Tablo 10: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

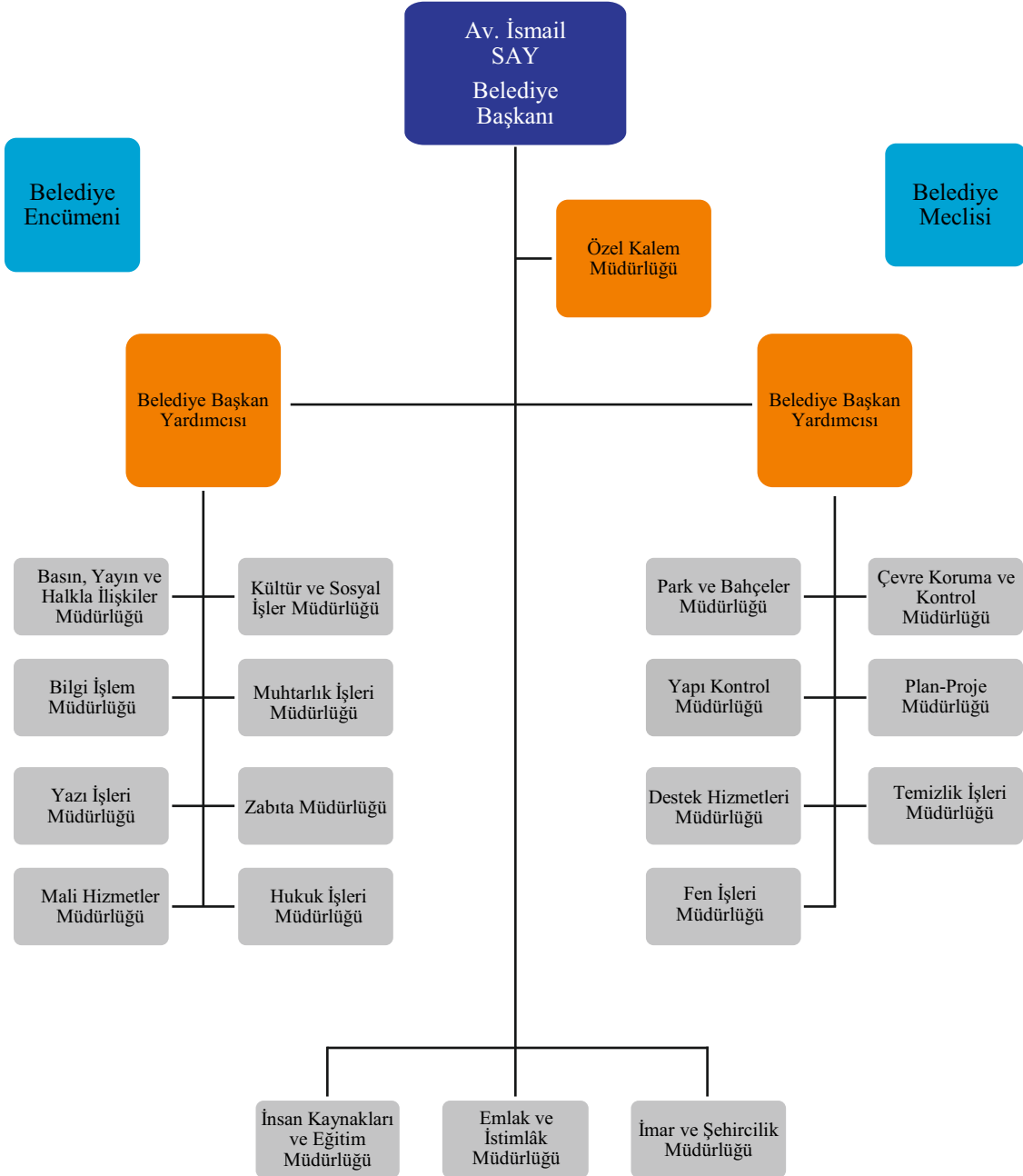
| Paydaşlar                                | Faaliyet Alanı 4 |       |       |       |
|------------------------------------------|------------------|-------|-------|-------|
|                                          | Ü/H 1            | Ü/H 2 | Ü/H 3 | Ü/H 4 |
| Edremit Halkı                            | *                | *     | *     | *     |
| Bakanlıklar                              |                  | *     | *     |       |
| Van Valiliği                             |                  | *     | *     |       |
| Kamu Kurum ve Kuruluşları                |                  | *     | *     |       |
| Toplu Konut İdaresi (TOKİ)               |                  |       |       |       |
| Van Büyükşehir Belediyesi                | *                | *     |       | *     |
| VASKİ Genel Müdürlüğü                    |                  |       |       |       |
| VEDAŞ                                    |                  |       |       |       |
| Türkiye Belediyeler Birliği              |                  | *     | *     |       |
| Edremit Kaymakamlığı                     |                  | *     | *     |       |
| Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi             |                  | *     | *     |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma Ajansı (DAKA)      |                  | *     | *     |       |
| Doğu Anadolu Kalkınma İdaresi (DAP)      |                  | *     | *     |       |
| Sivil Toplum Kuruluşu                    | *                | *     | *     |       |
| Muhtarlar                                | *                | *     | *     |       |
| Esnaf ve Tüccarlar                       |                  | *     | *     |       |
| Belediye Hizmet Birimleri ve Çalışanları | *                | *     | *     | *     |

Tablo 11: Paydaş - Ürün/Hizmet Matrisi

## F) Kuruluş İçi Analiz

### Kurumsal Yapı

#### Edremit Belediyesi Teşkilat Şeması



| Adı Soyadı          |
|---------------------|
| İsmail Say          |
| Mehmet Zakir Erzen  |
| Fatih Akçay         |
| Nevzat İlhan        |
| Mehtap Dinçer       |
| Abdülbaki Karabulak |
| İzzet Kurt          |

*Tablo 12: Belediye Encümeni*

| Adı Soyadı        |
|-------------------|
| Vural Ayvaz       |
| İsa Kıyak         |
| Kenan Öndil       |
| Kerem Baynal      |
| Sezer Bayramoğlu  |
| Yüksel Karacan    |
| Soner Çiftci      |
| Fuat Tonel        |
| Murat Yılmaz      |
| İbrahim Şenol     |
| Reşat Güler       |
| Büşra Yeke Kayhan |
| Adem Yurdagül     |
| Berivan Çağlayan  |
| Cemil Komi        |
| Handan Karakoyun  |
| İzzet Kurt        |
| Esmâ Işık         |
| Bişar Abukan      |
| Mehtap Dinçer     |
| Rabia Başak       |
| Vedat İlli        |
| Sakine Öklü       |
| Selim Bayram      |
| Çiğdem Karabulak  |
| İzzet Yaylı       |
| Nevzat İlhan      |
| Abdullah Ekinci   |
| Ercan Karahan     |
| Mehmet Emin Yavuz |
| Elif Yiğit Akkuş  |

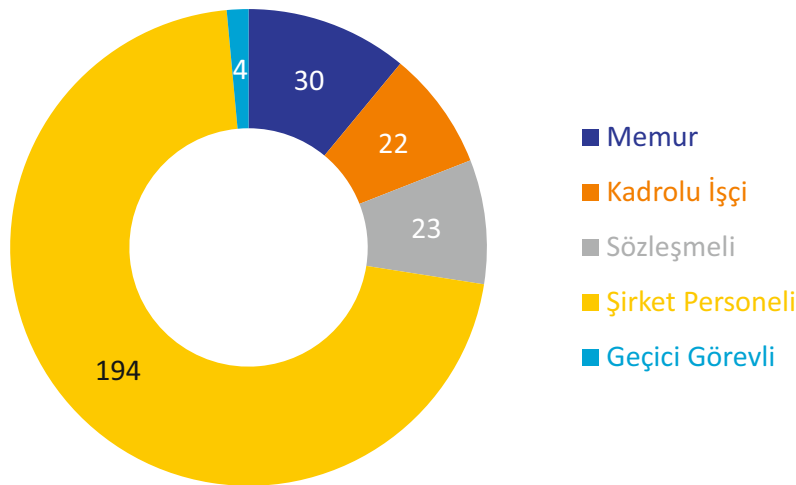
*Tablo 13: Belediye Meclis Üyeleri*

## İnsan Kaynakları Analizi

| Birimi                                    | Memur     | Kadrolu İşçi | Sözleşmeli | Şirket Personeli | Geçici Görevlendirme | Toplam     |
|-------------------------------------------|-----------|--------------|------------|------------------|----------------------|------------|
| Belediye Başkan Yardımcısı                |           |              |            |                  |                      |            |
| Belediye Başkan Yardımcı Vekili           | 1         |              |            |                  | 1                    | 2          |
| Uzman                                     | 3         |              |            |                  |                      | 3          |
| Özel Kalem Müdürlüğü                      |           |              |            | 5                |                      | 5          |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü      |           |              | 2          | 3                | 1                    | 6          |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü                  | 1         | 1            |            | 3                |                      | 5          |
| Temizlik İşleri Müdürlüğü                 |           | 3            |            | 98               |                      | 101        |
| Zabıta Müdürlüğü                          | 7         | 1            | 1          | 4                |                      | 12         |
| Yapı Kontrol Müdürlüğü                    | 3         |              | 1          | 1                |                      | 5          |
| Park Bahçeler Müdürlüğü                   | 1         | 1            | 1          | 13               |                      | 16         |
| İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              | 1         |              | 6          | 6                |                      | 13         |
| Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü         | 3         |              |            | 8                |                      | 11         |
| Destek Hizmetleri Müdürlüğü               |           |              | 1          | 5                | 1                    | 7          |
| Fen İşleri Müdürlüğü                      | 2         | 13           | 6          | 41               |                      | 63         |
| Emlak ve İstimlak Müdürlüğü               | 3         |              |            | 4                |                      | 7          |
| Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü |           |              | 1          | 1                |                      | 2          |
| Yazı İşleri Müdürlüğü                     | 2         | 2            |            | 6                |                      | 10         |
| Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü          |           |              |            | 12               | 2                    | 14         |
| Bilgi İşlem Müdürlüğü                     | 1         |              |            | 1                |                      | 2          |
| Hukuk İşleri Müdürlüğü                    |           |              | 3          |                  |                      | 3          |
| Plan ve Proje Müdürlüğü                   |           |              | 3          |                  |                      | 3          |
| Aile ve Kadın Politikalar Müdürlüğü       | 1         |              |            |                  |                      | 1          |
| İşletme ve İştirakler Müdürlüğü           |           |              |            | 6                | 1                    | 7          |
| Muhtarlık İşleri Müdürlüğü                | 2         |              |            | 1                |                      | 3          |
| <b>Toplam</b>                             | <b>31</b> | <b>21</b>    | <b>25</b>  | <b>218</b>       | <b>6</b>             | <b>301</b> |

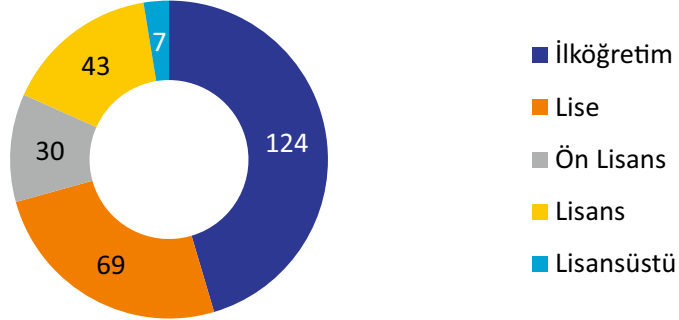
Tablo 14: Personel Sayısı ve Unvanı

### Personel Sayı ve Unvan

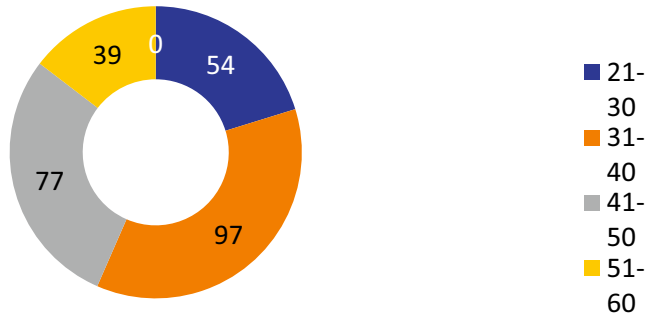




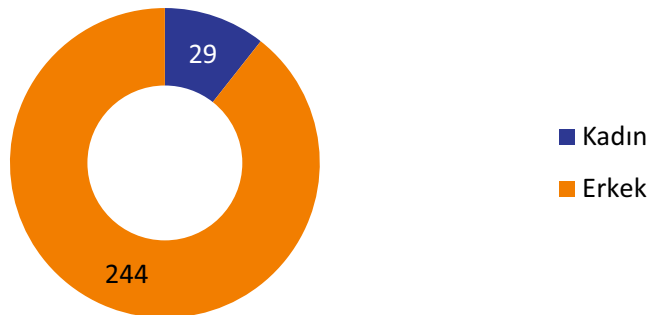
### Personel Eğitim Durumu



### Personel Yaş Dağılımı



### Personel Cinsiyet Dağılımı





## Kurum Kültürü Analizi

Edremit Belediyesi kurum kültürünü analiz etmek üzere personel ile yapılan odak grup görüşmelerinin yanı sıra, personele uygulanmak üzere çalışan memnuniyet anketi ve kurum kültürü anketi hazırlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler doğrultusunda hem kurum kültürü analizi yapılmış hem de bu veriler GZFT analizi ile hedef kartlarında kullanılarak kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik stratejiler belirlenmiştir.

## Fiziki Kaynak Analizi

| No | Model | Plaka      | Cinsi           |
|----|-------|------------|-----------------|
| 1  | 1997  | 65 AT 685  | Binek Oto       |
| 2  | 2009  | 65 NL 177  | Ç.Ş.M Pick-up   |
| 3  | 2012  | 65 BA 942  | Ç.Ş.M Pick-up   |
| 4  | 2012  | 65 EH 497  | Ç.Ş.M Pick-up   |
| 5  | 2012  | 65 EH 753  | Ç.Ş.M Pick-up   |
| 6  | 2011  | 65 NY 266  | Ç.Ş.M Pick-up   |
| 7  | 1991  | 65 EF 883  | Damperli Kamyon |
| 8  | 2000  | 65 AL 349  | Su Arazösü      |
| 9  | 2009  | 65 NN 963  | Damperli Kamyon |
| 10 | 2014  | 65 NH 165  | Damperli Kamyon |
| 11 | 2014  | 65 NH 356  | Damperli Kamyon |
| 12 | 2016  | 65 EC 979  | Kamyon          |
| 13 | 2014  | 65 NK 582  | Damperli Kamyon |
| 14 | 2014  | 65 BB 282  | Damperli Kamyon |
| 15 | 2015  | 65 EY 689  | Kar.Biç.Tuz.Ser |
| 16 | 2015  | 65 EP 530  | Kar.Biç.Tuz.Ser |
| 17 | 1993  | 65 ES 362  | Su Tankeri      |
| 18 | 1986  | 65 ED 1986 | Dozer           |
| 19 | 2011  | 65 ED 001  | Kan.Kaz.Yük.    |
| 20 | 2011  | 65 ED 002  | Yapım Greyderi  |
| 21 | 2015  | 65 ED 2015 | Las.Tek.Yük     |
| 22 | 1993  | 65 ED 003  | Las.Tek.Yük     |
| 23 | 2011  | 65 ED 004  | Kan.Kaz.Yük.    |
| 24 | 1986  | 65 ED 005  | Yapım Greyderi  |
| 25 | 2012  | 65 ED 006  | Kan.Kaz.Yük.    |
| 26 | 2015  | 65 ED 008  | Excavatör       |
| 27 | 2005  | 34 05 2012 | Yol Silindiri   |
| 28 | 1994  | 65 AL 345  | Kabinli Traktör |
| 29 | 2011  | 65 EA 155  | Traktör         |
| 30 | 2005  | 65 GA 4047 | Caterpillar     |
| 31 | 2008  | 06 BK 2326 | Sulama Aracı    |
| 32 | 2017  | 65 EF 948  | Vidanjör        |
| 33 | 2009  | 65 NN 962  | Mobil akaryakıt |

Tablo 15: Araç Listesi

| No | Kullanım Amacı                 | Kullanan Birim       |
|----|--------------------------------|----------------------|
| 1  | Belediye İdari Binası          | Tüm Birimler         |
| 2  | Belediye Hizmet Binası (Garaj) | Fen İşleri Müdürlüğü |
| 3  | Belediye Hizmet Binası (Garaj) | Temizlik İşleri      |

Tablo 16: Belediye Mülkiyetindeki Binalar/Tesisler

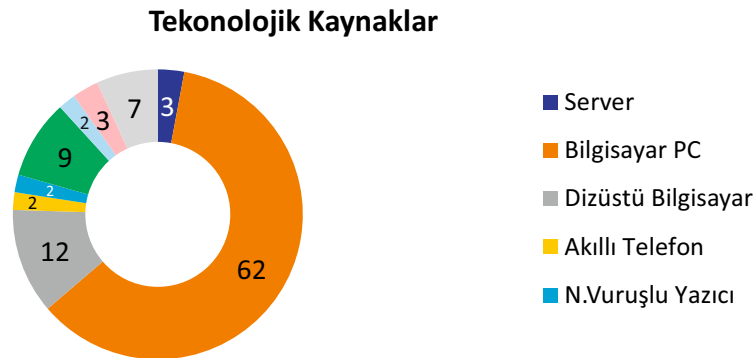
| No | Kiraya Verilen Yer | Adet |
|----|--------------------|------|
| 1  | Eczane             | 1    |
| 2  | Kafeterya          | 4    |
| 3  | Kuaför             | 2    |
| 4  | Market             | 10   |
| 5  | Fırın              | 4    |

Tablo 17: Belediye Tarafından Kiraya Verilen Yerler

## Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

|                                           | Server   | Bilgisayar (PC) | Dizüstü Bilgisayar | Akıllı Telefon | Lazer Yazıcı + tarayıcı | Nokta Vuruşlu Yazıcı | Renkli Lazer Yazıcı | Fotokopi makinesi | Projeksiyon Cihazı | Güç Kaynağı |
|-------------------------------------------|----------|-----------------|--------------------|----------------|-------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------|
| Başkanlık                                 |          |                 | 21                 |                | 1                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Belediye Başkan Yardımcısı                |          | 1               | 1                  |                | 2                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Belediye Başkan Yardımcı Vekili           |          |                 |                    |                |                         |                      |                     |                   |                    |             |
| Özel Kalem Müdürlüğü                      |          |                 | 1                  |                | 1                       |                      |                     |                   | 1                  |             |
| İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü      |          | 4               | 1                  |                | 2                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Mali Hizmetler Müdürlüğü                  |          | 5               | 1                  |                | 3                       |                      |                     |                   |                    | 2           |
| Temizlik İşleri Müdürlüğü                 |          | 2               |                    |                | 2                       |                      |                     |                   |                    | 1           |
| Zabıta Müdürlüğü                          |          | 3               |                    |                | 2                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Yapı Kontrol Müdürlüğü                    |          | 4               | 1                  |                | 3                       | 1                    |                     |                   |                    |             |
| Park Bahçeler Müdürlüğü                   |          | 2               | 2                  |                | 1                       |                      |                     |                   |                    |             |
| İmar ve Şehircilik Müdürlüğü              |          | 9               |                    |                | 2                       |                      | 2                   |                   |                    |             |
| Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü         |          | 2               | 2                  |                | 1                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Destek Hizmetleri Müdürlüğü               |          | 5               | 1                  |                | 4                       |                      |                     |                   |                    | 2           |
| Fen İşleri Müdürlüğü                      |          | 17              |                    |                | 2                       |                      | 2                   |                   |                    | 1           |
| Emlak ve İstimlak Müdürlüğü               | 1        | 4               |                    |                | 3                       | 2                    |                     |                   |                    |             |
| Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü |          | 1               | 1                  |                | 1                       |                      | 1                   |                   |                    |             |
| Yazı İşleri Müdürlüğü                     |          | 6               | 1                  |                | 5                       |                      |                     |                   |                    | 2           |
| Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü          |          | 3               | 1                  | 2              | 1                       |                      | 1                   |                   |                    |             |
| Bilgi İşlem Müdürlüğü                     | 1        | 1               | 1                  |                |                         |                      |                     | 2                 | 2                  | 1           |
| Hukuk İşleri Müdürlüğü                    |          | 2               | 1                  |                | 1                       |                      |                     |                   |                    |             |
| Plan ve Proje Müdürlüğü                   |          | 3               |                    |                |                         |                      | 1                   |                   |                    |             |
| Muhtarlık İşleri Müdürlüğü                |          | 1               |                    |                | 1                       |                      |                     |                   |                    |             |
| <b>Toplam</b>                             | <b>2</b> | <b>71</b>       | <b>16</b>          | <b>2</b>       | <b>37</b>               | <b>3</b>             | <b>7</b>            | <b>2</b>          | <b>3</b>           | <b>9</b>    |

Tablo 18: Teknolojik Kaynaklar



## Mali Kaynak Analizi

| Gelir Türü                                  | 2018 Bütçe    | 2018 Gerçekleşen |
|---------------------------------------------|---------------|------------------|
| Vergi Gelirleri                             | 7.750.000,00  | 9.181.268,74     |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 1.045.000,00  | 511.561,81       |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 6.200.000,00  | 30.000,00        |
| Diğer Gelirler                              | 51.805.000,00 | 34.856.101,54    |
| Sermaye Gelirleri                           | 700.000,00    | 3.553.893,70     |
| Alacaklardan Tahsilat                       |               |                  |
| Red ve İade                                 |               | 8.127, 54        |
| Genel Toplam                                | 67.500.000,00 | 46.350.708,42    |

Tablo 19: 2018 Yılı Gerçekleşen Gelir Bütçesi

| Gider Türü             | 2018 Bütçe    | 2018 Gerçekleşen |
|------------------------|---------------|------------------|
| Personel Giderleri     | 8.000.000,00  | 6.796.455,17     |
| Sosyal Güvenlik Kurumu | 440.000,00    | 982.193,93       |
| Mal ve Hizmet Alımları | 44.394.700,00 | 34.917.291,28    |
| Faiz Giderleri         | 300.200,00    | 406.421,40       |
| Cari Transferler       | 1.862.000,00  | 302.408,37       |
| Sermaye Giderleri      | 6.303.100,00  | 5.753.492,25     |
| Sermaye Transferleri   | 200.000,00    | 334.719,07       |
| Borç Verme             | 00            | 00               |
| Yedek Ödenekler        | 6.000.000,00  | 00               |
| Genel Toplam           | 67.500.000,00 | 49.492.981, 47   |

Tablo 20: 2018 Yılı Gerçekleşen Gider Bütçesi

| Kaynaklar                                   | 1. Yıl<br>2020 | 2. Yıl<br>2021 | 3. Yıl<br>2022 | 4. Yıl<br>2023 | 5. Yıl<br>2024 |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Vergi Gelirleri                             | 10.000.000,00  | 11.000.000,00  | 12.000.000,00  | 13.000.000,00  | 14.000.000,00  |
| Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri              | 600.000,00     | 700.000,00     | 800.000,00     | 900.000,00     | 1.000.000,00   |
| Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler | 6.000.000,00   | 5.000.000,00   | 5.000.000,00   | 5.000.000,00   | 5.000.000,00   |
| Diğer Gelirler                              | 40.000.000,00  | 42.000.000,00  | 44.000.000,00  | 46.000.000,00  | 48.000.000,00  |
| Sermaye Gelirleri                           | 4.000.000,00   | 5.000.000,00   | 6.000.000,00   | 7.000.000,00   | 8.000.000,00   |
| Alacaklardan Tahsilat                       |                |                |                |                |                |
| Red ve İade                                 |                |                |                |                |                |
| Genel Toplam                                | 54.650.000,00  | 58.750.000,00  | 62.850.000,00  | 66.950.000,00  | 71.050.000,00  |

Tablo 21: Tahmini Kaynaklar



## G) PESTLE Analizi (Çevre Analizi)

PESTLE analiziyle belediye üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amaçlanır. Belediyeyi etkileyen ya da etkileyebilecek değişiklik ve eğilimlerin sınıflandırılması bu analizin ilk aşamasını oluşturur.

| ETKENLER       | Tespitler<br>(Etkenler/Sorunlar)                                                                        | Belediyeye Etkisi                                                                              |                                                         | Ne Yapılmalı?                                              |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                |                                                                                                         | Fırsatlar                                                                                      | Tehditler                                               |                                                            |
| Politik        | Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sisteminde düzenleme çalışmaları ve yerel yönetimlere etkileri                 | İlçe belediyelerine yetki verilmesi                                                            | Belediyelerin mali kaynak sorunu                        | İlçe belediyeleri için gelir artırıcı düzenlemeler         |
| Ekonomik       | Van ili, sosyo-ekonomik gelişmişlik düzeyi bakımından iller sıralamasında son sıralarda yer almaktadır. | Gelişmeye açık yeni potansiyel alanlar, özellikle de turizm açısından fırsatlar bulunmaktadır. | Turizm ve kırsal kalkınmaya engel uygulamaların varlığı | İranlı turistlere yönelik yeni yatırım alanları            |
| Sosyo-kültürel | İç ve dış göçler                                                                                        | Turizm                                                                                         | Göçmenlerin entegrasyon sorunları                       | Göç entegrasyon politikaları uygulanmalı                   |
| Teknolojik     | E-belediye Akıllı şehir uygulamaları                                                                    | Belediyenin altyapısı uygun                                                                    | Zorunlu olmayan değişiklikler                           | Ar-Ge ve proje çalışmalarına önem verilmeli                |
| Yasal          | Teşvik sisteminde yeni düzenlemeler                                                                     | Daha fazla yatırım imkânı                                                                      | Kimi sektörler bakımından teşvik kapsamına alınmama     | Belirli sektörlerin destekleneceği öneriler geliştirilmeli |
| Çevresel       | Afet riski<br>Van Gölünün kirliliği                                                                     | Van Gölü ve endemik varlıklar                                                                  | Halkın çevre konusundaki bilinç düzeyi                  | Afet bilinçlendirme çalışmaları<br>Van Gölü Koruma Kanunu  |

Tablo 22: PESTLE Matrisi

### Demografik Yapı

Edremit nüfusu 2018 yılına göre 125.884. Bu nüfus, 63.053 erkek ve 62.831 kadından oluşmaktadır. Yüzde olarak ise: %50,09 erkek, %49,91 kadındır. 2013 yılındaki değişim Edremit Belediyesi sınırlarının 6360 sayılı Kanun uyarınca genişletilmiş olmasından kaynaklanmaktadır.

| Yıl  | Edremit Nüfusu | Kadın Nüfusu | Erkek Nüfusu |
|------|----------------|--------------|--------------|
| 2018 | 125.884        | 62.831       | 63.053       |
| 2017 | 124.375        | 62.141       | 62.234       |
| 2016 | 121.437        | 60.417       | 61.020       |
| 2015 | 118.786        | 58.892       | 59.894       |
| 2014 | 113.999        | 56.340       | 57.659       |
| 2013 | 105.506        | 51.997       | 53.509       |
| 2012 | 26.218         | 13.125       | 13.093       |
| 2011 | 24.677         | 12.269       | 12.408       |
| 2010 | 25.054         | 12.562       | 12.492       |
| 2009 | 24.442         | 12.173       | 12.269       |
| 2008 | 24.463         | 12.146       | 12.317       |
| 2007 | 24.228         | 12.052       | 12.176       |

Tablo 2317: Yıllara Göre Edremit Nüfusu (2007-2018)

| Mahalle Adı       | Mahalle Nüfusu |
|-------------------|----------------|
| Şabaniye          | 19.359         |
| Süphan            | 18.644         |
| Eminpaşa          | 17.950         |
| Erenkent          | 16.583         |
| Selahattin Eyyubi | 10.747         |
| Esentepe          | 7.456          |
| Erdemkent         | 6.391          |
| Yeni              | 6.076          |
| Kavurma           | 4.152          |
| Kurubaş           | 2.845          |
| Bakımlı           | 2.599          |
| Eski Cami         | 1.679          |
| Gölkaşı           | 1.477          |
| Yeni Cami         | 1.072          |
| Dönemeç           | 964            |
| Kıyıcak           | 937            |
| Elmalık           | 902            |
| Andaç             | 870            |
| Köprüler          | 857            |
| Doğanlar          | 775            |
| Dilkaya           | 673            |
| Mülk              | 599            |
| Bakacık           | 436            |
| Köşkköy           | 427            |
| Taşkonak          | 367            |
| Enginsu           | 340            |
| Ayazpınar         | 308            |
| Akın              | 196            |
| Çayırbaşı         | 163            |
| Köklü             | 40             |
| <b>Toplam</b>     | <b>125.884</b> |

Tablo 24: Edremit Mahalle Nüfusları (2018)

## İ) GZFT Analizi

| İç Çevre            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Güçlü Yönler</b> | Güçlü bir başkanlık dönemi<br>Kurumsallaşma sorunlarının büyük ölçüde giderilmiş olması<br>Gelir kaynaklarının artırılması potansiyeli<br>Hizmet belediyeçiliği ilkelerinin halk tarafından benimsenmiş olması<br>Personelin nitelikli olması<br>Önemli projelerin gerçekleştirilmiş olması<br>Büyükşehir Belediyesinin destekleri<br>Sosyal yardım imkânlarının olması<br>Aile destek merkezlerinin kurulmuş olması                                                                                                                                                                                              |
| <b>Zayıf Yönler</b> | Nitelikli personelin sayıca az olması<br>Mali yapının güçlü olmayışı<br>Çalışanların performansını ölçen ve ödüllendirilen nesnel bir sistemin olmaması<br>Bölge halkının gelir düzeyinin düşük olmasının yeterli tahsilat yapılmasını zorlaması<br>TOKİ'lerin afet konutu olması sebebiyle tahsilat yapılamaması<br>Göç haritası olmaması<br>Belediye binasının yetersizliği<br>Altyapı eksikliği<br>Altyapı götürülecek alanın fazlalığı<br>Görüntü kirliliği haritası olmaması<br>Belediyemize ait sosyal tesislerin olmaması<br>Ulaşım ile ilgili şikayetlerin olması<br>Yağmur suyu drenaj hattının olmaması |
| Dış Çevre           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fırsatlar</b>    | Edremit İlçesinin coğrafi konumu ve Van Gölü kıyısında bulunması<br>Edremit'in marka değeri<br>Edremit'in turizm potansiyeline sahip olması<br>Kırsal kalkınma imkânlarının varlığı<br>Organik tarıma elverişli alanların olması<br>Önemli kurumların ilçe sınırı içinde bulunması<br>Sulama Kanalının bulunması<br>Halkın duyarlı olması ve dayanışma ruhunun var olması<br>İlçede önemli yatırımların gerçekleştirilmiş olması                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tehditler</b>    | Sahil alanının uzunluğu<br>Sazlık alanların fazlalığı<br>Afet riski olması<br>TOKİ'lerde site yönetiminin sorumluluğunun belediyeye yüklenmesi<br>Sağlık ocağı sayısının bölgeyle orantısız olması<br>Eğitim seviyesinin düşük olması<br>Bölgemizdeki insanlarda kentlilik bilincinin yeterli olmayışı<br>Kentsel mahallelerde ahır alanlarının fazlalığı<br>Dağınık kentsel ve kırsal yerleşme alanlarının olması<br>Dezavantajlı toplumsal kesimlerin oransal fazlalığı                                                                                                                                         |

## H) Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi

| Durum Analizi Aşamaları                                     | Tespitler/ Sorun Alanları                                                                                                | İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları                                                                          |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi</b> | Daha önceki stratejik plan kayyım atamasından dolayı değerlendirmeye alınamamıştır                                       | 2020-2024 Dönemi Stratejik Planı ile bu sorun giderilmiş olacaktır                                    |
| <b>Mevzuat Analizi</b>                                      | Büyükşehir belediyesi ilçe belediyeleri arasındaki ilişkilerden kaynaklanan sorunlar                                     | Yeni hükümet sistemine uygun bir yapılanma ihtiyacı                                                   |
| <b>Üst Politika Belgeleri Analizi</b>                       | Üst politika belgeleri özellikle 11. Kalkınma ve Planı ve Cumhurbaşkanlığı Programında sorun alanları tespit edilmiştir. | Gerekli değerlendirmeler yapılarak bu belgelere uyum sağlanmalıdır                                    |
| <b>Paydaş Analizi</b>                                       | Paydaşlarla ilişkilerin geliştirilmesinde sorunlu alanlar bulunmaktadır                                                  | Paydaşların katılımcı yönetim anlayışıyla karar alama süreçlerine dâhil edilmesi                      |
| <b>İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi</b>                   | Yetkin insan kaynağı sorunu                                                                                              | İnsan kaynağının geliştirilmesi için hizmet içi eğitim uygulamaları                                   |
| <b>Kurum Kültürü Analizi</b>                                | Kurumsal kimlik ve aidiyet anlayışına ilişkin sorunlar                                                                   | Kurum kültürü ve memnuniyet anketleri yapılması                                                       |
| <b>Fiziki Kaynak Analizi</b>                                | Fiziki donanım eksikliği                                                                                                 | İhtiyaçlara uygun fiziki kaynakların temin edilmesi                                                   |
| <b>Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi</b>               | E belediye ve teknolojik altyapının yeni gelişmekte olması                                                               | E belediye sürecine geçişin hızlandırılması                                                           |
| <b>Mali Kaynak Analizi</b>                                  | Mali kaynak sorunu bulunmaktadır                                                                                         | Gelir getirici faaliyet ve projelere odaklanılması                                                    |
| <b>PESTLE Analizi</b>                                       | Çevresel ve yönetsel sorunlar, eğitim ve sosyo-ekonomik açıdan yeterince gelişmemiş olma, kırsal yapıların ağırlığı      | Van Gölünün korunmasına ilişkin çalışmalar, sosyo-ekonomik kalkınma çalışmalarının gerçekleştirilmesi |

Tablo 25: Tespitler ve İhtiyaçlar

## 4. Geleceğe Bakış

### A. Misyon

Doğunun İncisi, Van'ın Nefesi, Sakinliğin ve Huzurun adı Edremit' de, kendini Edremit'e ait hisseden herkese, kamu hizmetlerini kesintisiz, adil, şeffaf bir şekilde sunarak, kaliteli yaşam alanı oluşturmak.

### B. Vizyon

Van'ın güzide ilçesi Edremit'i tarihi mirası, yeşili ve mavisıyla, dönüşümünü tamamlamış, huzurlu, kaliteli, model bir kent haline getirerek geleceğe taşımak.



### C. Temel Değerler

#### ► Şeffaf, katılımcı ve hesap verebilir olmak

Vatandaşlarımızın bizlere vermiş olduğu yönetim yetkisinin bilinci ve sorumluluğuyla; Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesi, kullanılması, muhasebeleştirilmesi, raporlanması ve bunların sonucunda oluşacak bilgilerin kamuoyuna açık olması, vatandaşlarımızın kamu faaliyetlerini şeffafça görebilmesi ve demokratik katılım kurumsal karakterimizdir.

#### ► Adil, tarafsız ve eşitlikçi olmak

Yönetim anlayışımız; din, dil, ırk, cinsiyet, hiçbir ayrımcılığa girmeden, toplumun tüm kesiminin beklentilerini karşılayacak eşit hak ve imkânlarla halkımızın güven duygusunu sağlayarak adil ve eşitlikçi hizmet sunmaktır. Kaynakları etkin ve verimli kullanmak Halkımızın istek ve ihtiyaçlarını en etkin biçimde karşılayabilmek adına var olan kaynaklarımızı; israf etmeden, amaç ve hedeflerimizi planlayarak, ölçme ve değerlendirme yöntemleriyle en verimli şekilde kullanmak ilkelerimizdendir.

#### ► Değişime ve yeniliğe açık olmak

Sürekli gelişen bilişim teknolojileri, yerel yönetimlerin çok yönlü hizmet verme gereksinimleri doğrultusunda yeni ufuklar açmakta ve problemlere uygun çözümler sunabilmektedir. Sosyal ve toplumsal değişimlerin beraberinde getirdiği her türlü teknolojik gelişmeyi takip ederek yeniliklerin izlenmesi ve ihtiyaç duyulanların hayata geçirilmesi bilgi temelli, değişime açık bir yapılanma ile mümkündür. Araştırmada, üretmede, paylaşmakta ve yaymakta mükemmelliğe ulaşmak hedefiyle hizmetlerimizin etkinliğini ve verimliliğini arttırmak ilkemizdir.

#### ► Ekip ruhu ve takım çalışmasına önem vermek

Birlikten doğacak kuvvet inancıyla sorumluluklarımızı çalışanlarımızla paylaşmak, bireysellik yerine takım bilinci ve moral duygusu yaratarak, kendilerini bir araya getiren işin önemini kavrayan, bütüne ait kararları dinleyen doğru olanları uygulamaya koyan yönetim anlayışı ilkemizdir.

#### ► Toplumsal dayanışmayı ve yardımlaşmayı özendirmek

Birlikte yaşama olgusunun ön planda olduğu, barış ve kardeşlik ortamının temin edildiği, paylaşmanın ve yardımlaşmanın esas olduğu huzurlu bir yaşam alanı tesis etmek başlıca ilkelerimizdendir.

#### ► Çevreye ve halkın değerlerine saygılı kaliteli hizmet sunmak

Çevreye ve doğaya saygının 7'den 70'e herkes tarafından benimsendiği, bireylerin değer yargılarına ve yaşam şekillerine saygının esas olduğu, geçmişten aldığımız mirası koruyarak ve geliştirerek geleceğe taşıyacağımız, verimli ve etkili hizmetler üretmek ilkemizdir.

#### ► Güler yüzlü ve pozitif olmak

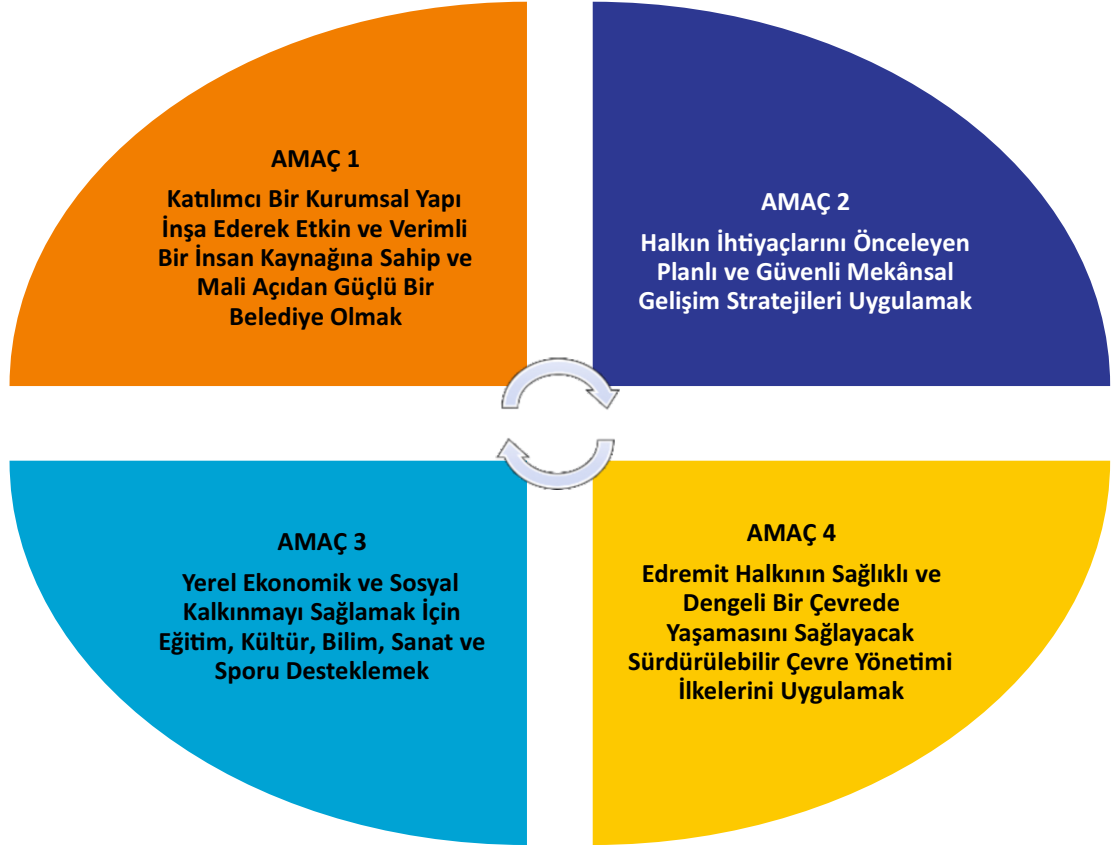
Kardeşlik ve barış ortamının devamlılığı esasına uygun olarak, tüm halkımıza güler yüzlü, kesintisiz ve kaliteli hizmet üretmek, geleceğe inançla bakılabilmesini sağlamak temel ilkelerimizdendir.

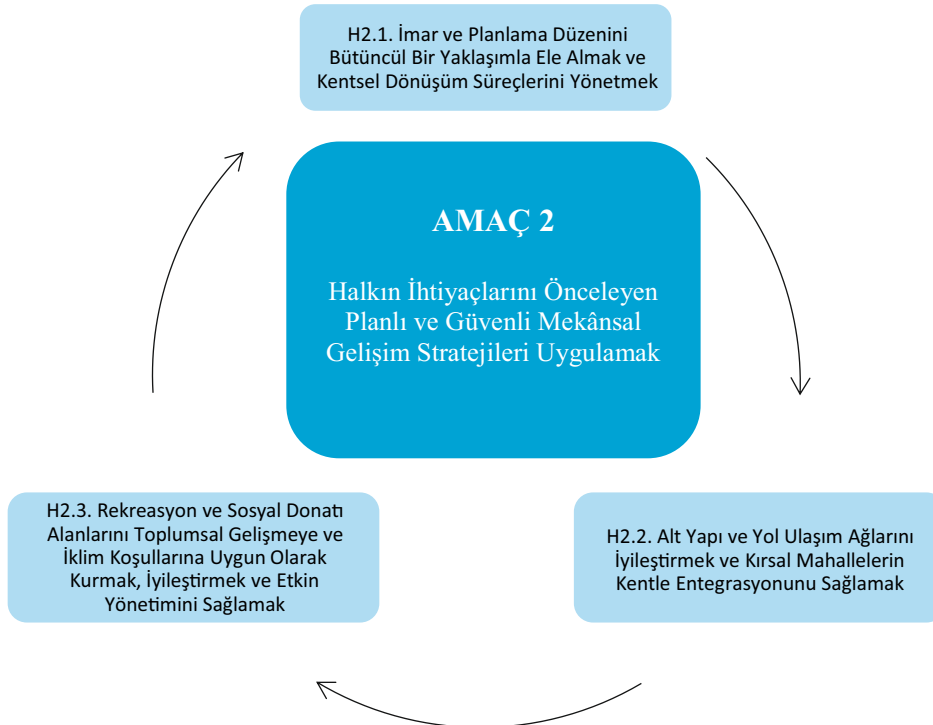
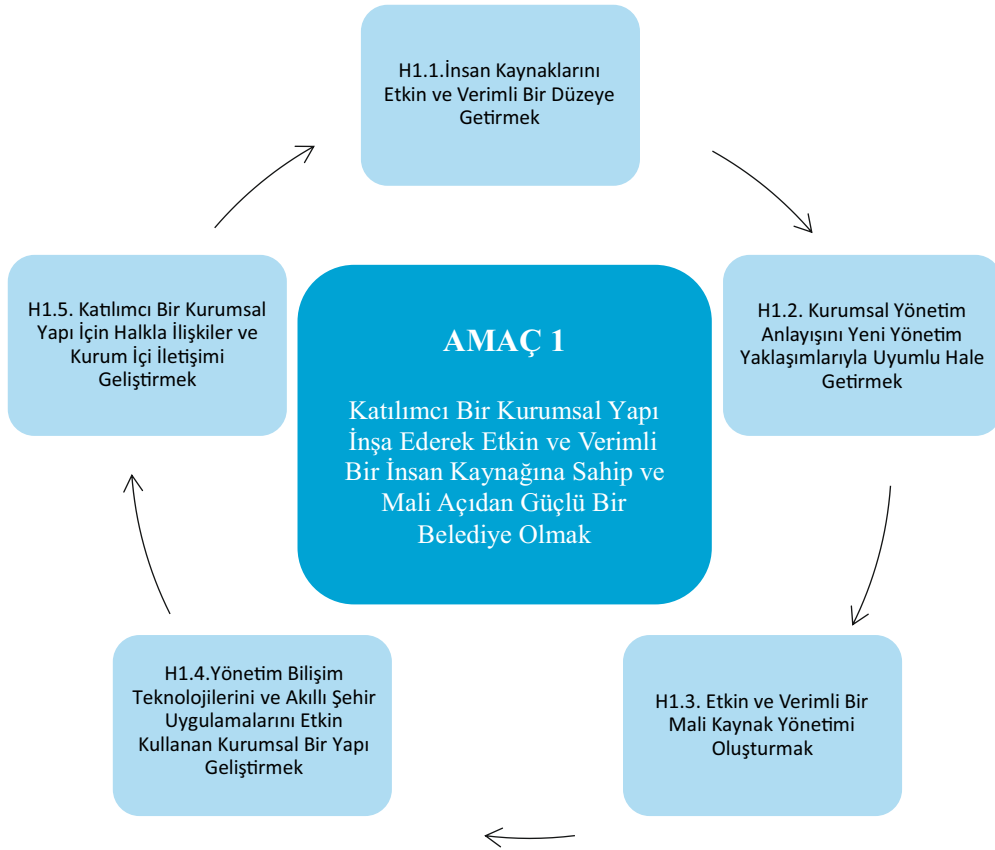
## 5.Strateji Geliştirme

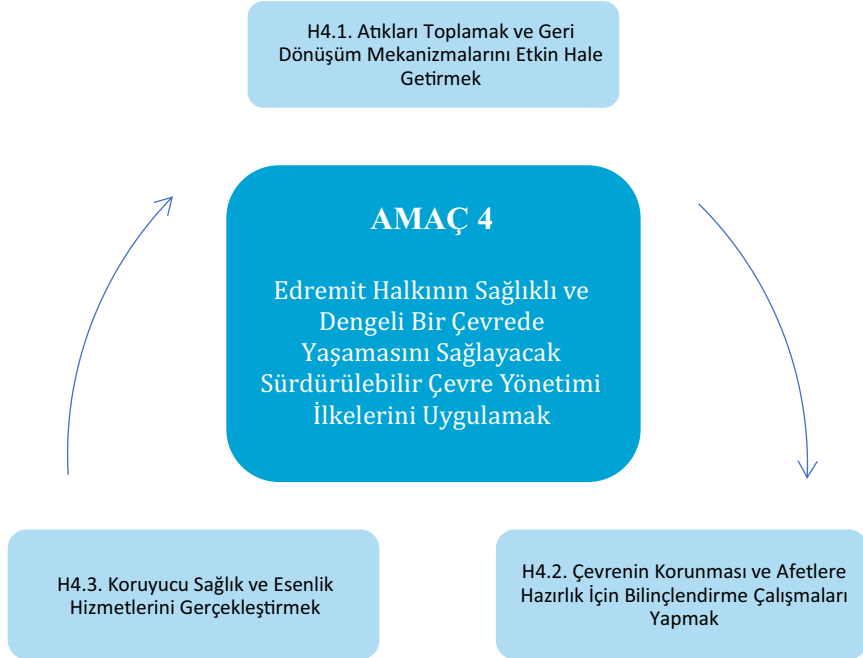
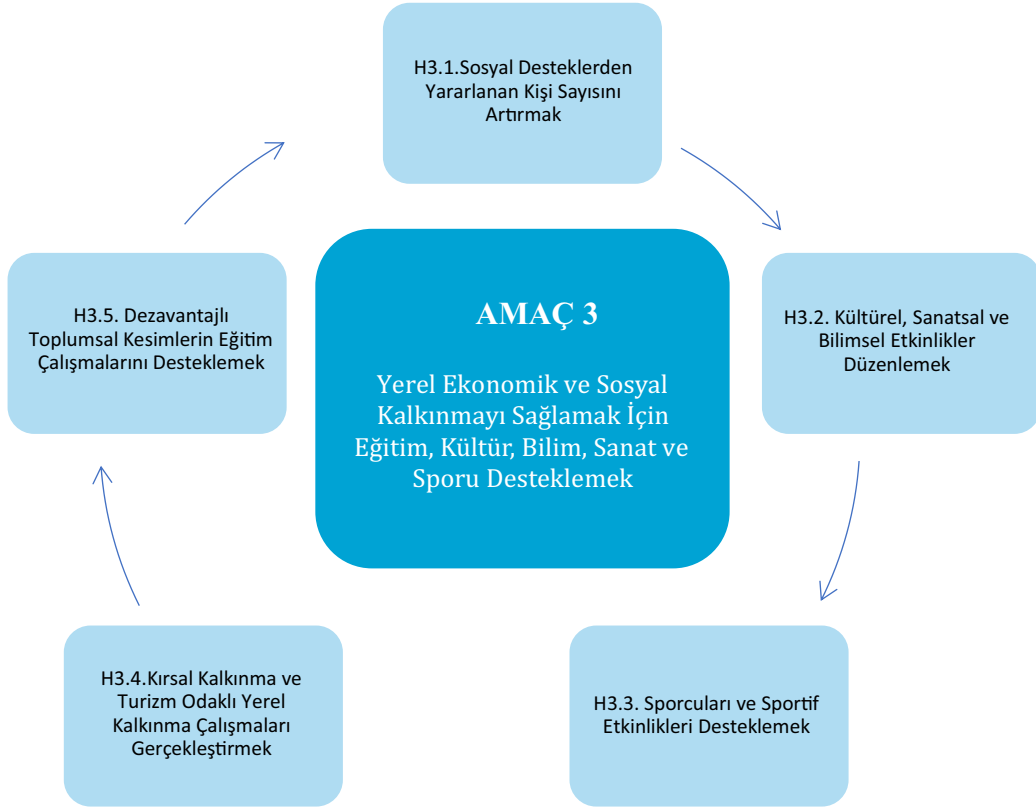
### A. Stratejik Amaçlar ve Hedefler

| Amaç No | Stratejik Amaçlar                                                                                                                  | Hedef No | Stratejik Hedefler                                                                                                                             |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| A1      | <b>Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açıdan Güçlü Bir Belediye Olmak</b>  | H1.1     | İnsan Kaynaklarını Etkin, Verimli ve Güvenli Bir Düzeye Getirmek                                                                               |
|         |                                                                                                                                    | H1.2     | Kurumsal Yönetim Anlayışını Yeni Yönetim Yaklaşımlarıyla Uyumlu Hale Getirmek                                                                  |
|         |                                                                                                                                    | H1.3     | Etkin ve Verimli Bir Mali Kaynak Yönetimi Oluşturmak                                                                                           |
|         |                                                                                                                                    | H1.4     | Yönetim Bilişim Teknolojilerini ve Akıllı Şehir Uygulamalarını Etkin Kullanan Kurumsal Bir Yapı Geliştirmek                                    |
|         |                                                                                                                                    | H1.5     | Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İçin Halkla İlişkiler ve Kurum İçi İletişimi Geliştirmek                                                           |
| A2      | <b>Halkın İhtiyaçlarını Önceleyen Planlı ve Güvenli Mekânsal Gelişim Stratejileri Uygulamak</b>                                    | H2.1     | İmar ve Planlama Düzenini Bütüncül Bir Yaklaşımla Ele Almak ve Kentsel Dönüşüm Süreçlerini Yönetmek                                            |
|         |                                                                                                                                    | H2.2     | Alt Yapı ve Yol Ulaşım Ağlarını İyileştirmek ve Kırsal Mahallelerin Kentle Entegrasyonunu Sağlamak                                             |
|         |                                                                                                                                    | H2.3     | Rekreasyon ve Sosyal Donatı Alanlarını Toplumsal Gelişmeye ve İklim Koşullarına Uygun Olarak Kurmak, İyileştirmek ve Etkin Yönetimini Sağlamak |
| A3      | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                          | H3.1     | Sosyal Desteklerden Yararlanan Kişi Sayısını Artırmak                                                                                          |
|         |                                                                                                                                    | H3.2     | Kültürel, Sanatsal ve Bilimsel Etkinlikler Düzenlemek                                                                                          |
|         |                                                                                                                                    | H3.3     | Sporcuları ve Sportif Etkinlikleri Desteklemek                                                                                                 |
|         |                                                                                                                                    | H3.4     | Kırsal Kalkınma ve Turizm Odaklı Yerel Kalkınma Çalışmaları Gerçekleştirmek                                                                    |
|         |                                                                                                                                    | H3.5     | Dezavantajlı Toplumsal Kesimlerin Eğitim Çalışmalarını Desteklemek                                                                             |
| A4      | <b>Edremit Halkının Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevrede Yaşamalarını Sağlayacak Sürdürülebilir Çevre Yönetimi İlkelerini Uygulamak</b> | H4.1     | Atıkları Toplamak ve Geri Dönüşüm Mekanizmalarını Etkin Hale Getirmek                                                                          |
|         |                                                                                                                                    | H4.2     | Çevrenin Korunması ve Afetlere Hazırlık İçin Bilinçlendirme Çalışmaları Yapmak                                                                 |
|         |                                                                                                                                    | H4.3     | Koruyucu Sağlık ve Esenlik Hizmetlerini Gerçekleştirmek                                                                                        |

## Stratejik Amaçlar ve Hedefler









## B. Hedef Kartları

|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| <b>Amaç (A1)</b>                                                                       | <b>Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açıdan Güçlü Bir Belediye Olmak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Hedef (H1.1)</b>                                                                    | İnsan Kaynaklarını Etkin ve Verimli Bir Düzeye Getirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                   | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                 | Tüm Birimler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| <b>PG1.1.1:</b> Kişi Başına Verilen Hizmet İçi Eğitim Saati (Saat)                     | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3                            | 10    | 10    | 10    | 10    | 10    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.2:</b> Personel Memnuniyet Araştırması Yapılması ( Adet)                      | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                            | 90    | 90    | 90    | 90    | 90    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.3:</b> Personel Performans Değerlendirme Sayısı (Adet)                        | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.4:</b> Personele Yönelik Sosyal Etkinlik Sayısı (Adet)                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1                            | 3     | 3     | 3     | 3     | 3     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.5:</b> Belediye Meclis Üyelerine Eğitim Verilmesi (Adet)                      | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.6:</b> İş Başında Eğitim Verilen Temizlik ve Güvenlik Personeli Oranı (Yüzde) | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 80                           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.7:</b> Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin Kurulması (Adet)                    | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                            | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.1.8:</b> İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi Uygulanması (Yüzde)                    | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 85                           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>Riskler</b>                                                                         | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Mali sorunlar<br>Personelin isteksizliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                            | İşe alınan her personele eğitim verilmesi<br>Hizmet içi eğitim verilmesi<br>Personele kurumsal yapının geliştirilmesi ve kurum kültürü için eğitimler verilmesi<br>Eğitim hizmeti memnuniyet anketi uygulanması<br>Sosyal etkinlik düzenlenmesi<br>Belediye meclis üyelerine eğitim verilmesi<br>Güvenlik ve temizlik personeline işbaşı eğitimleri verilmesi<br>Binaların bakım ve onarımının yapılması<br>Personel devam kontrol sisteminin dijitalleştirilmesi<br>Bilgi güvenliği sisteminin kurulması<br>İş sağlığı ve güvenliği sisteminin etkin ve verimli hale getirilmesi |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                 | 200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Tespitler</b>                                                                       | Çalışan personelin ve belediye meclis üyelerinin değişen koşullara uyum sağlaması için eğitim süreçlerinden geçmesi gereği.<br>İşbaşı eğitimlerinin etkili olma düzeyinin yeterli olmaması.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                      | Alanında uzman kişilerden yararlanılarak gerekli görülen konularda eğitim verilmesi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A1)</b>                                                                                                  | <b>Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açıdan Güçlü Bir Belediye Olmak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Hedef (H1.2)</b>                                                                                               | Kurumsal Yönetim Anlayışını Yeni Yönetim Yaklaşımlarıyla Uyumlu Hale Getirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                              | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                                            | İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü<br>Hukuk İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                    | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| <b>PG1.2.1:</b> Görev Tanımlarının Revize Edilme Oranı (Yüzde)                                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 100                          | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.2.2:</b> Kalite Yönetimi İçin Alınan Belge Sayısı (Adet)                                                   | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                            | 1     | 1     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.2.3:</b> İç Kontrol Eylem Planının Uygulanması (Yüzde)                                                     | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -                            | 80    | 80    | 80    | 80    | 80    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.2.4:</b> Kurum Aleyhine Sonuçlanan Dava Oranı (Yüzde)                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 25                           | 25    | 25    | 25    | 25    | 25    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.2.5:</b> Kurum Lehine Sonuçlanan Dava Oranı (Yüzde)                                                        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 75                           | 75    | 75    | 75    | 75    | 75    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.2.6:</b> Belediyede Gerekli Olan Teftiş, İç Denetim, İnceleme, Araştırma, Soruşturmanın Yürütülmesi (Adet) | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>Riskler</b>                                                                                                    | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Belgelendirme çalışmalarında aksamalar olması<br>Mali yetersizlikler                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                                       | Görev tanımları yapılması<br>Müdürlük yönetmeliklerinin gözden geçirilmesi<br>Kalite yönetimi için belge alınması<br>Denetim imkânları çerçevesinde gerekli çalışmaların yapılması<br>İlgili birimlerin koordinatörlüğünde iç kontrol eylem planının hazırlanması<br>Hukuki süreçlerin daha iyi takip edilmesi için dava analiz sistemi kurulması<br>Hukuki konularda gerekli danışmanlık hizmetlerinin alınması |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                                            | 50.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Tespitler</b>                                                                                                  | İç kontrol eylem planının olmayışı<br>Kalite belgelerinin olmayışı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                                                 | İç kontrol eylem planı hazırlanması<br>Kalite belgeleri alınması için eğitim, süreç iyileştirme, beyin fırtınası ve kalite çemberleri çalışmaları yapılması                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A1)</b>                                                                        | <b>Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açidan Güçlü Bir Belediye Olmak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Hedef (H1.3)</b>                                                                     | Etkin ve Verimli Bir Mali Kaynak Yönetimi Oluşturmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                    | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                  | Plan ve Proje Müdürlüğü, Hukuk İşleri Müdürlüğü<br>Emlak ve İstimlak Müdürlüğü, Destek Hizmetleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                          | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl     | 2.Yıl     | 3.Yıl     | 4.Yıl     | 5.Yıl     | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| <b>PG1.3.1:</b> Tahsilat Oranının Tahakkuka Göre Artırılması Oranı (Yüzde)              | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5                            | 10        | 10        | 10        | 5         | 5         | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.2:</b> Saha Yoklama Çalışmaları (Adet)                                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 85                           | 100       | 120       | 150       | 180       | 200       | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.3:</b> İşyeri Denetimi (Adet)                                                  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 520                          | 600       | 700       | 720       | 750       | 1000      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.4:</b> Ruhsat Komisyon Süresi (Gün)                                            | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7                            | 7         | 7         | 7         | 7         | 7         | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.5:</b> Gayr-i Menkul Satış ve Kiraya Verme Sayısı (Adet)                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 12                           | 20        | 20        | 20        | 20        | 20        | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.6:</b> Ecrimisil ve Kira Gelirlerinin Bir Önceki Yıla Göre Artış Oranı (Yüzde) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5                            | 5         | 10        | 10        | 10        | 10        | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.7:</b> Borcu Yok Sorgulama Sayısı (Mükellef)                                   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2750                         | 3000      | 3500      | 4000      | 4250      | 5000      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.8:</b> Gönderilen Ödeme Emirleri Sayısı (Mükellef)                             | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 950                          | 1000      | 1250      | 1400      | 1600      | 1800      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.9:</b> Haciz İşlemleri Sayısı (Borçlu Mükellef)                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 125                          | 150       | 170       | 180       | 190       | 200       | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.10:</b> Açık İhale Sayısı (Adet)                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 10                           | 15        | 15        | 20        | 20        | 20        | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.11:</b> Doğrudan Temin Sayısı (Adet)                                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 250                          | 300       | 350       | 350       | 350       | 350       | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.12:</b> Yap-İşlet Sayısı (Adet)                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5                            | 5         | 5         | 6         | 7         | 7         | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.13:</b> Proje Ofisi Kurulması (Adet)                                           | 40                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 1         | 0         | 0         | 0         | 0         | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.14:</b> Başvurulan Proje (Adet)                                                | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                            | 10        | 10        | 10        | 10        | 10        | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.15:</b> Destek Alınan Proje (Adet)                                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                            | 6         | 8         | 10        | 10        | 10        | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG1.3.16:</b> Projelerden Elde Edilen Hibe (TL)                                      | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 1.500.000 | 3.000.000 | 4.000.000 | 5.000.000 | 5.500.000 | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>Riskler</b>                                                                          | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Yeterli düzeyde tahsilat yapılamayışı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                  | 8.500.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                             | Belediye taşınmaz envanterinin hazırlanması<br>Bürokratik süreçlerin hızlandırılması ve sadeleştirilmesi için dijital evrak takip sistemi kurulması<br>İhalelerin şeffaf bir şekilde yapılması için açık ihale sisteminin kurulması<br>Yap-İşlet modelinin cazip hale getirilmesi için bir yatırımcı rehberi hazırlanması<br>Tarım ve kırsal kalkınma amacıyla hibe desteği veren DAKA, DAP, İPARD, AB, Tarım Bakanlığı gibi fon kuruluşlarından ilçemizin azami derecede faydalanabilmesi için yatırım destek ofisi kurulması<br>Kırsal alanda yaşayanlar başta olmak üzere fon kaynaklarına başvuran ilçe halkının başvurusunu kolaylaştırıcı destek verilmesi (proje hazırlama, ruhsat kolaylığı vb)<br>Akademik danışma birimi kurulması<br>Kırsal kalkınma için AB Projesi<br>Turizm için AB projesi<br>DAKA ve DAP'tan proje personel eğitimi ve fizibilite çalışması için proje hazırlanması |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>Tespitler</b>                                                                        | Belediye düzenli gelir kaynaklarının dışında gelir getirici projelere yönelmemektedir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |           |           |           |           |           |                |                   |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                       | Gelir getirici projeler ve bürokratik süreçlerin hızlandırılarak şeffaflaştırılması<br>Proje ofisi ve AR-GE birimlerine uzman personelin görevlendirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |           |           |           |           |           |                |                   |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| <b>Amaç (A1)</b>                                                                                                | <b>Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açıdan Güçlü Bir Belediye Olmak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Hedef (H1.4)</b>                                                                                             | Yönetim Bilişim Teknolojilerini ve Akıllı Şehir Uygulamalarını Etkin Kullanan Kurumsal Bir Yapı Geliştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                            | Bilgi İşlem Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                                          | Mali Hizmetler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                  | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| <b>PG1.4.1:</b> Kurumsal Web Sitelerinin Memnuniyet Oranı (Yüzde)                                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80                           | 80    | 80    | 80    | 80    | 80    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.2:</b> Yazılım ve Donanım İhtiyacının Giderilme Oranı (Yüzde)                                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 80                           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.3:</b> Belediye ve Birimlerinin Tüm Web Sitelerinin Tasarım ve Alt Yapılarının Yenilenme Oranı (Yüzde) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 70                           | 75    | 85    | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.4:</b> Alınacak E-İmza Oranı (Yüzde)                                                                   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 80                           | 90    | 90    | 90    | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.5:</b> Fiber Optik Kablo Bağlantısı Bulunan Nokta Sayısı (Adet)                                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                            | 2     | 3     | 4     | 4     | 4     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.6:</b> Vatandaşa Yönelik Kablosuz İnternet Erişimi Verilen Mevcut Nokta Sayısı (Adet)                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0                            | 0     | 2     | 3     | 4     | 4     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.7:</b> Dahili Telefon Haberleşmesi Sağlanan Nokta Sayısı (Adet)                                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.8:</b> Müdürlük Envanterlerinin Dijitalleştirilme Oranı (Yüzde)                                        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 45                           | 90    | 90    | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.9:</b> Ruhsat ve İmar Arşiv Dosyalarının Dijitalleştirilme Oranı (Yüzde)                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                            | 20    | 40    | 50    | 60    | 85    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.10:</b> Belediye Meclisi Kararlarının Elektronik Ortama Aktarılması Oranı (Yüzde)                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100                          | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.11:</b> Encümen Kararlarının Elektronik Ortama Aktarılma Oranı (Yüzde)                                 | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 100                          | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.12:</b> Belediye Hizmetlerine Yönelik Geliştirilen Mobil Uygulama Sayısı (Adet)                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 0                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG1.4.13:</b> e-Belediye Sisteminde Sunulan Hizmet Sayısı (Adet)                                             | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5                            | 6     | 8     | 8     | 10    | 12    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>Riskler</b>                                                                                                  | Teknolojik gelişmelere uyum sağlanamaması<br>İlgili birimlerde uzman personelin olmaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                                     | <p>Web sitesinin e-belediye sistemine entegre edilmesi</p> <p>Belediye bünyesinde kullanılan programlara ait lisansların orijinalleştirilmesi</p> <p>İhtiyaç duyulan yazılım ve donanımın alınması</p> <p>Fiber optik kablo bağlantısı noktası sayısının artırılması</p> <p>Vatandaşlar için kablosuz internet erişim sağlanması için wi-fi direkleri kurulması</p> <p>Dahili telefon haberleşme sağlayan nokta sayısının artırılması</p> <p>Müdürlük envanterlerinin dijitalleştirilmesi için yazılım ve donanım alınması</p> <p>Web sitesi üzerinden online belediye bölümü oluşturularak, beyaz masa başvurusu, nikah başvurusu, borç ödeme, arsa rayiç bedeli sorgulama, şehir rehberi, gençlik kurulu başvurusu vb. kısa yollar ile web sitesi üzerinden işlerini yapmalarının sağlanması</p> <p>Belediyenin çevrimiçi hizmetlerinin için mobil telefonların destekleyeceği e-edremit uygulamasının kurulması</p> <p>Akülü araba kullanan engelli vatandaşlarımız için Kent Meydanı'nda "engelli şarj istasyonu" kurulması</p> <p>Akıllı Bank Sistemi kurularak güneş enerjisi ile kendini şarj edebilen istasyonların kurulması.</p> <p>Akıllı Kent Sistemi (SMS) ile bireylere anında mesaj atılarak belediyenin durumu ve hizmetlerinden haberdar edilmesi</p> <p>Belediye meclis kararları ve encümen kararlarının web sitesinde yayımlanması</p> <p>Belediye mobil hizmet uygulaması kurulması</p> |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                                          | 650.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Tespitler</b>                                                                                                | Kurumsal sistemin işleme için gerekli olan teknolojik altyapı sorunları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                                               | Gerçekleştirilecek hizmetler için gerekli mali imkanlar ve teknik personel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |

| Amaç (A1)                                                                                                    | Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İnşa Ederek Etkin ve Verimli Bir İnsan Kaynağına Sahip ve Mali Açından Güçlü Bir Belediye Olmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| Hedef (H1.5)                                                                                                 | Katılımcı Bir Kurumsal Yapı İçin Halkla İlişkiler ve Kurum İçi İletişimi Geliştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Sorumlu Birim                                                                                                | Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| İşbirliği Yapılacak Birim (ler)                                                                              | Yazı İşleri Müdürlüğü<br>Bilgi İşlem Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Performans Göstergeleri                                                                                      | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| PG1.5.1: Vatandaş Memnuniyet Araştırması (Adet)                                                              | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                            | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.2: Dergi ve Bülten Dağıtımı (Adet)                                                                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10.000                       | 10.000 | 10.000 | 12.000 | 12.000 | 12.000 | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.3: Asılan Afiş (Adet)                                                                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 500                          | 500    | 600    | 650    | 700    | 800    | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.4: Kuruma Gelen Evrakın Cevaplanma Süresi (Gün)                                                        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15                           | 15     | 15     | 15     | 15     | 15     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.5: Encümen Çalışmalarını Sonuçlandırma Süresi (Gün)                                                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 7                            | 7      | 7      | 7      | 7      | 7      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.6: Kuruma Gelen Şikayetlerin Cevaplandırılması Süresi (Gün)                                            | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 15                           | 15     | 15     | 5      | 5      | 5      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.7: Kurum İçi ve Dışından Gelen Faaliyetlerin Desteklenmesi (Adet)                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20                           | 20     | 25     | 25     | 25     | 30     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.8: Mahalle Muhtarları ile Yapılan Toplantı Sayısı (Adet)                                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 6                            | 8      | 8      | 8      | 10     | 10     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.9: STK'lar İle Yapılan Toplantı Sayısı (Adet)                                                          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                            | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.10: Sosyal Medya Takipçi Sayısı Artış Oranı (Yüzde)                                                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10                           | 10     | 20     | 25     | 50     | 60     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.11: Yazılı ve Görsel Medyada Yer Alan Haberlerin Sayısının Artış Oranı (Yüzde)                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10                           | 10     | 15     | 15     | 15     | 15     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.12: Basın Toplantısı Düzenlenmesi (Adet)                                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 5                            | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.13: 7/24 Çağrı Merkezinin Kurulması ve Gelen Talepleri İzleme ve Raporlama Sisteminin Kurulması (Adet) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 0                            | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.14: Başkan ve Başkan Yardımcılarının Periyodik Toplantı Sayısı (Adet)                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30                           | 30     | 30     | 30     | 30     | 30     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.15: Başkan ve Başkan Yardımcılarının Müdürler ile Periyodik Toplantı Sayısı (Adet)                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 6                            | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.16: Başkan Yardımcılarının Bağlı Müdürleriyle Periyodik Toplantı Sayısı (Adet)                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 30                           | 30     | 30     | 30     | 30     | 30     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.17: Müdürlerin Personeli İle Periyodik Toplantı Sayısı (Adet)                                          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12                           | 12     | 12     | 12     | 12     | 12     | 6 ay           | 1 yıl             |
| PG1.5.18: Genel Değerlendirme Toplantısı (Adet)                                                              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                            | 2      | 2      | 2      | 2      | 2      | 6 ay           | 1 yıl             |
| Riskler                                                                                                      | Maliyetin yüksek olması<br>Teknolojik altyapı eksikliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                         | Belediyenin tüm faaliyetlerin görselleştirilmesi ve halkın bilgilendirilmesi<br>Vatandaş memnuniyeti araştırması için anket çalışması yapılması<br>Kurum içi ve kurum dışından gelen taleplerin belediye işbirliği ile desteklenmesi<br>Bülten, dergi, broşür, kitapçık, takvim, ajanda, kalem, magnet, kısa film veya belgesel formatında CD-DVD'ler vb. materyallerinden oluşan çantalar hazırlanarak toplantılarda vatandaşlara, heyetlere ve gerekli görülen yerlerde dağıtımının yapılması<br>Özel günlerde gazetelere, televizyon ve radyolara ilan verilmesi<br>Edremit Belediyesinin medyada haber olma oranlarıyla ilgili istatistik veriler tutularak analizlerin yer aldığı Edremit Basın Raporu hazırlanması<br>Basın yayın organları ile iletişime geçilerek Basın Toplantısı yapılması<br>Gerekli toplantı açılış ve programları için yerel basına bilgi verilmesi<br>Belediye faaliyetlerinin tanıtımına yönelik tanıtım filmi hazırlanması<br>Basına servis edilen ve basında çıkan haberlerin Bilgi İşlem Müdürlüğü ile işbirliği içinde web sitesinde yayınlanması<br>Yerel ve ulusal televizyon kanallarında yayınlanan haberlerin takibiyle ilgili medya takip şirketinden hizmet satın alınması<br>Belediye çalışmalarının, organizasyonlarının, duyuru, kutlama ve ilanlarının |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                        |                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | tasarımlarının hazırlanarak LED ekranda yayınlanması<br>İlçe Muhtarlık Bilgi Sistemi ve STK Bilgi Sistemi kurulması<br>Profesyonel hizmet veren 7/24 çağrı merkezi kurulması.<br>Toplantıların iptal edilmesi |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 610.000 TL                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Tespitler</b>       | Halkla ilişkiler çalışmalarının geliştirilmesi için vatandaşlarla ve diğer paydaşlarla etkin ve verimli bütün iletişim kanallarının kullanılması gerekmektedir.                                               |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Teçhizat ihtiyacı duyulmaktadır.                                                                                                                                                                              |



| Amaç (A2)                                                                                            | Halkın İhtiyaçlarını Önceleyen Planlı ve Güvenli Mekânsal Gelişim Stratejileri Uygulamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|---------|---------|---------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H2.1)                                                                                         | İmar ve Planlama Düzenini Bütüncül Bir Yaklaşımla Ele Almak ve Kentsel Dönüşüm Süreçlerini Yönetmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| Sorumlu Birim                                                                                        | İmar ve Şehircilik Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birim (ler)                                                                      | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl   | 4.Yıl   | 5.Yıl   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG2.1.1: İmar Planının Revize Edilmesi (Adet)                                                        | 50                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 1     | 1     | 0       | 0       | 0       | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.1.2: Plan Tadilatlarının Askıya Çıkarılması ve Dağıtım Oranı (Yüzde)                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100                          | 100   | 100   | 100     | 100     | 100     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.1.3: Kentsel Dönüşüm Uygulaması Yapılan Alan (M2)                                                | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            |       |       | 150.000 | 100.000 | 100.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.1.4: Yünlük Alanında Yapılan Yeni Hizmet Binası ve Kültür Merkezinin Projelendirilmesi ve Yapımı | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 50    | 50    | 0       | 0       | 0       | 6 ay           | 2 yıl             |  |
| Riskler                                                                                              | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>İmar planı değişikliğinin onaylanmaması<br>Projelerden mali nedenlerden dolayı vazgeçilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                 | Yeni hizmet binası yapılması<br>Kentsel dönüşüm alanı belirlenmesi<br>Tüm mahallelerde imar planlarının tamamının uygulanması<br>Kişi başına düşen yeşil alan ortalaması olan 10 m <sup>2</sup> /kişi oranının üstünde bir yeşil alan elde edilmesi için Yeşil Edremit Projesi hazırlanması<br>Yünlük alanında yapılan yeni hizmet binası ve kültür merkezinin projelendirilmesi ve yapımı<br>Tüm imar planlarında bütünlüğün sağlanması için 1/5000 ve 1/1000'lik imar planlarının yapılması<br>Tüm mahallelerde alt ticari alanlar oluşturulması |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                                                                      | 1.200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| Tespitler                                                                                            | Hizmet binasının yetersiz olması<br>İmar planının ihtiyaçlara cevap vermemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                                                                           | Yeni hizmet binası<br>İmar planında revizyon<br>Tahrip olan yollarda asfalt yama ve parke yama çalışması<br>Stabilize yol yapım çalışmaları<br>Yüzeysel suları önleme amaçlı drenaj çalışmaları<br>Birimlerimiz arası koordineli çalışarak iş makinası desteği verilmesi<br>İmara uygun yolların açılması<br>Kurumlara araç ve gereç desteği verilmesi<br>Bakım ve onarım çalışmaları                                                                                                                                                              |                              |       |       |         |         |         |                |                   |  |

| Amaç (A2)                                                                                                                      | Halkın İhtiyaçlarını Önceleyen Planlı ve Güvenli Mekânsal Gelişim Stratejileri Uygulamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H2.2)                                                                                                                   | Alt Yapı ve Yol Ulaşım Ağlarını İyileştirmek ve Kırsal Mahallelerin Kentle Entegrasyonunu Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| Sorumlu Birim                                                                                                                  | Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birim (ler)                                                                                                | Yapı Kontrol Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl   | 2.Yıl   | 3.Yıl   | 4.Yıl   | 5.Yıl   | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG2.2.1: İmar Durumu Tazim ve Yapı Ruhsatı Verilme Süresi (İş Günü)                                                            | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 15                           | 15      | 15      | 15      | 15      | 15      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.2: Tehlikeli ve Metruk Halde Bulunan Yapıların Ortadan Kaldırılması, Yıkım İşlemlerinin Gerçekleştirilmesi Oranı (Yüzde) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 48                           | 60      | 70      | 80      | 90      | 100     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.3: Kaçak, Ruhsat ve Eklerine Aykırı Yapıların Tespit Edilmesi, Yasal İşlemlerin Yapılması Oranı (Yüzde)                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 70                           | 80      | 85      | 85      | 90      | 100     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.4: İnşaatlar İle İlgili Çevrede Oluşan Kirliliğin İnşaat Bitiminde Bertaraf Edilmesi Oranı (Yüzde)                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 80                           | 85      | 90      | 95      | 95      | 100     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.5: Bakım - Onarım Yapılan Bina Sayısı (Adet)                                                                             | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                            | 4       | 4       | 4       | 4       | 4       | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.6: İmara Uygun Yeni Yolların Açılması (Km)                                                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                            | 5       | 10      | 10      | 10      | 10      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.7: Kilitli Parke Taşı Yapımı (M2)                                                                                        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 75.000                       | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.8: BSK Sıcak Asfalt Kaplama (Ton)                                                                                        | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30.000                       | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 50.000  | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.9: Çakıl, Kalker vb. Malzeme İle Stabilize Yol Yapım (Ton)                                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7500                         | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.10: Yeni Kaldırım Yapılması (m2)                                                                                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 7500                         | 10.000  | 10.000  | 5.0000  | 5.0000  | 5.0000  | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.11: Mevcut Kaldırımların Tamirâtı (M2)                                                                                   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 500                          | 1000    | 1000    | 1500    | 2000    | 2000    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.2.12: Yağmur Suyu Kanal Yapımı (Metre)                                                                                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0                            | 500     | 500     | 500     | 500     | 500     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| Riskler                                                                                                                        | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                                                                                                           | Faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi için Yapı Takip Sistemi kurulması<br>Bürokratik süreçlerin kısaltılması<br>Vatandaşın gelen taleplerin incelenmesi<br>Binaların bakım ve onarımının yapılması<br>İmara uygun yeni yollar açılması<br>Kilitli parke taşı yapımı<br>Yolların asfaltlanması<br>Yeni kaldırımlar yapılması<br>Yağmur suyu şebekesi kurulmasına katkı |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                                                                                                | 95.000.000,00 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| Tespitler                                                                                                                      | Bürokratik işleyiş mekanizması ve personel yetersizliği<br>İmara uygun yol eksikliği<br>Kaldırımların yetersizliği<br>Yağmur suyu şebekesinin olmayışı                                                                                                                                                                                                                                  |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                                                                                                     | Personelin eğitilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |         |         |         |         |         |                |                   |  |

| Amaç (A2)                                                                  | Halkın İhtiyaçlarını Önceleyen Planlı ve Güvenli Mekânsal Gelişim Stratejileri Uygulamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|--|
| Hedef (H2.3)                                                               | Rekreasyon ve Sosyal Donatı Alanlarını Toplumsal Gelişmeye ve İklim Koşullarına Uygun Olarak Kurmak, İyileştirmek ve Etkin Yönetimini Sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| Sorumlu Birim                                                              | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| İşbirliği Yapılacak Birim (ler)                                            | Fen İşleri Müdürlüğü<br>İmar ve Şehircilik Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| Performans Göstergeleri                                                    | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG2.3.1: Peyzaj Haritasının Oluşturulması (Adet)                           | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                            | 1      | 0      | 0      | 0      | 0      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.2: Yeni Park ve Revizyon Sayısı (Adet)                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                            | 5      | 10     | 15     | 15     | 15     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.3: Bakımı Yapılan Park ve Refuj Alan (Adet)                          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10                           | 20     | 30     | 30     | 30     | 30     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.4: Konulan Çocuk Oyun Grubu ve Fitness Aletleri Donatı Sayısı (Adet) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2                            | 2      | 10     | 15     | 20     | 20     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.5: Kauçuk İle Kaplanan Çocuk Oyun Grubu ve Fitness Alanı (Adet)      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2                            | 2      | 10     | 15     | 20     | 20     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.6: Çim Serimi Yapılan Alan (Metrekare)                               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 20.000                       | 30.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.7: Dikilen Ağaç ve Süs Bitkisi Sayısı (Adet)                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4000                         | 5000   | 7000   | 10.000 | 20.000 | 25.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.8: Dikilen Mevsimlik Çiçek Sayısı (Adet)                             | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 18.000                       | 20.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.9: Edremit Ormanı Kurulması (Adet)                                   | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                            | 1      | 1      | 2      | 3      | 3      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.10: Edremit Bahçesi Kurulması (Adet)                                 | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                            | 1      | 2      | 3      | 3      | 3      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.11: İlçenin Giriş Kısımına Giriş Kemerli Yapımı (Adet)               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                            | 1      | 0      | 0      | 0      | 0      | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG2.3.12: Kent Mobilyaları Kurulması (Adet)                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1                            | 2      | 5      | 10     | 10     | 10     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| Riskler                                                                    | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Mali sorunlar<br>Uzman personel eksikliği<br>Mevsim koşulları                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| Faaliyet ve Projeler                                                       | Peyzaj haritası yapılması<br>Her mahalleye bir park projesi hazırlanması<br>Parklarda çocuk oyun grubu kurulması<br>Meyve veren ağaçlardan oluşturulacak kent ormanı ve yerel çeşitlerden oluşan Edremit bahçesi kurulması<br>Edremit Baharı Karşılıyor Projesiyle süs bitkisi ve çiçek dikilmesi<br>Kent mobilyaları kurulması<br>Giriş kemeri yapılması<br>Sosyal donatı alanlarının bakım ve temizliği |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| Maliyet Tahmini                                                            | 5.000.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| Tespitler                                                                  | Sosyal donatı ve rekreasyon alanlarının yetersizliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |
| İhtiyaçlar                                                                 | Teknik çalışmalar yapılarak sosyal donatı ve rekreasyon alanlarının geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |  |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| <b>Amaç (A3)</b>                                                              | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Hedef (H3.1)</b>                                                           | Sosyal Desteklerden Yararlanan Kişi Sayısını Artırmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                          | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                        | Destek Hizmetleri Müdürlüğü<br>Muhtarlıklar İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| <b>PG3.1.1:</b> Ev Eşyası ve Giyim Yardımlarının Karşılama Oranı (Yüzde)      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                           | 20    | 30    | 40    | 50    | 50    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.2:</b> Cenaze İkram Talebinin Karşılama Oranı (Yüzde)                | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10                           | 20    | 30    | 30    | 30    | 30    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.3:</b> Sıcak Yemek Yardımı Sayısı (Hane)                             | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50                           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.4:</b> Kuru Gıda Yardımı (Hane)                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 50                           | 100   | 200   | 500   | 500   | 500   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.5:</b> Bez ve Tekerlekli Sandalye Yardımı (Kişi)                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                            | 10    | 10    | 10    | 10    | 10    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.6:</b> Evde Bakım Hizmeti Verilen Yaşlı, Yatalak Hasta Sayısı (Kişi) | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5                            | 20    | 20    | 30    | 30    | 30    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.7:</b> Hastaneye Nakil İşlemi Yapılan Hasta Sayısı (Kişi)            | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                           | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.8:</b> Sünnet Organizasyonundan Yararlanan Çocuk Sayısı (Kişi)       | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20                           | 50    | 150   | 150   | 200   | 250   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.9:</b> Sosyal Yardımlardan Yararlanan Öksüz ve Yetim Sayısı (Kişi)   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 75                           | 100   | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.10:</b> Yeni Doğan Yardımı (Kişi)                                    | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50                           | 100   | 200   | 250   | 300   | 350   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.11:</b> Evde Temizlik Hizmeti Verilen Hane Sayısı (Hane)             | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 10                           | 25    | 25    | 25    | 25    | 25    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.12:</b> Evde Kuaför Hizmeti Verilen Kişi Sayısı (Kişi)               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                           | 20    | 25    | 30    | 35    | 40    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.13:</b> Ulaşım Hizmeti Sağlanan Engelli Sayısı (Kişi)                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                           | 20    | 25    | 30    | 35    | 40    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG3.1.14:</b> Çeyiz Yardımı Yapılan Yeni Evli Sayısı (Kişi)                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                            | 10    | 10    | 20    | 20    | 20    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>Riskler</b>                                                                | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Mali sorunlar<br>Talep fazlalığı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                   | Bütün dezavantajlı toplumsal kesimler gözetilerek sosyal yardım imkânları sağlanması. Bu kapsamda;<br>Sünnet Şöleni etkinliği<br>Çeyiz Yardımı Projesi<br>Öksüz ve Yetimimizin Yanındayız Projesi<br>Ailemiz Genişliyor Projesi<br>Yaşlılarımız Çınarlarımızdır Projesi hazırlanması<br>Olmasa da Olur- Fazlaysa Dolapta Durmasın Projesi ile kafesler oluşturularak fazla giyim, kitap, oyuncak vb. evde ki fazla malzemelerin toplanarak ihtiyaç sahiplerine dağıtılması<br>Bölgemizdeki toptancılar kullanılarak “Bir Kalite Sen Koy” projesi ile ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                        | 2.000.000,00-TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Tespitler</b>                                                              | Sosyal belediyeçilik anlayışının yeterince gelişmemiş olması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                             | Sosyal belediyeçilik uygulamaları esas alınarak hizmet sunulacaktır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                         |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Amaç (A3)</b>                                                                                                  | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                                                               |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Hedef (H3.2)</b>                                                                                               | <b>Kültürel, Sanatsal ve Bilimsel Etkinlikler Düzenlemek</b>                                                                                                            |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                              | <b>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</b>                                                                                                                                 |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                                            | <b>Destek Hizmetleri Müdürlüğü</b>                                                                                                                                      |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>1.Yıl</b> | <b>2.Yıl</b> | <b>3.Yıl</b> | <b>4.Yıl</b> | <b>5.Yıl</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |
| <b>PG3.2.1:</b> Marka Kent Çalışmaları Yapılması (Adet)                                                           | 50                                                                                                                                                                      | 1                                   | 3            | 4            | 5            | 6            | 7            | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.2.2:</b> Şenlik, Festival, Eğitim, Seminer, Fuar, Konser, Çalıştay vb. Sosyal Faaliyet Düzenlenmesi (Adet) | 25                                                                                                                                                                      | 60                                  | 20           | 100          | 100          | 100          | 100          | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.2.3:</b> Düzenlenen Kültür ve Sanat Kurslarından Yararlanan Kişi Sayısı (Kişi)                             | 25                                                                                                                                                                      | 1000                                | 2000         | 3000         | 5000         | 7500<br>0    | 1000<br>0    | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>Riskler</b>                                                                                                    | Mevzuat sorunları<br>Mali sorunlar<br>Uzman personel sorunu<br>Mevsim koşulları                                                                                         |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                                       | Marka Kent Kongresi düzenlenmesi<br>Konserler düzenlenmesi<br>Turizm ve gıda temalı iki fuara paydaş olarak katılım sağlanması<br>Tarihi Kentler Birliğine üye olunması |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                                            | 2.000.000,00-TL                                                                                                                                                         |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Tespitler</b>                                                                                                  | Edremit Markasının bilinirlik düzeyinin düşük olması                                                                                                                    |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                                                 | Edremit Markasını öne çıkarmak için gerekli olan çalışmaların yapılması                                                                                                 |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------------------|
| <b>Amaç (A3)</b>                                                                  | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                                                                                                                                    |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Hedef (H3.3)</b>                                                               | <b>Sporcuları ve Sportif Etkinlikleri Desteklemek</b>                                                                                                                                                                                        |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                              | <b>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü</b>                                                                                                                                                                                                      |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                            | <b>Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü</b>                                                                                                                                                                                             |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                    | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>1.Yıl</b> | <b>2.Yıl</b> | <b>3.Yıl</b> | <b>4.Yıl</b> | <b>5.Yıl</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |
| <b>PG3.3.1:</b> Yaz Okulu Katılımcı Sayısı (Kişi)                                 | 20                                                                                                                                                                                                                                           | 200                                 | 200          | 250          | 300          | 400          | 500          | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.3.2:</b> Açılan Spor Kursu Sayısı (Adet)                                   | 20                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                   | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.3.3:</b> Ödüllendirilen ve Desteklenen Başarılı Ferdi Sporcu Sayısı (Kişi) | 10                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                   | 10           | 10           | 10           | 10           | 10           | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.3.4:</b> Destek Sağlanan Amatör Spor Kulübü Sayısı (Adet)                  | 20                                                                                                                                                                                                                                           | 2                                   | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.3.5:</b> Kurulan Spor Kulübü Sayısı (Adet)                                 | 20                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                   | 1            | 2            | 4            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>PG3.3.6:</b> Yeni Yapılan Spor Sahası Sayısı (Adet)                            | 10                                                                                                                                                                                                                                           | 0                                   | 2            | 5            | 5            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |
| <b>Riskler</b>                                                                    | Uzman eksikliği                                                                                                                                                                                                                              |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                       | Edremit Yaz Okulu açılması<br>Edremit Su Sporları Etkinliği düzenlenmesi<br>Sporcuların desteklenmesi<br>Mahalleler arası spor yarışmaları düzenlenmesi<br>Edremit Belediyesi Futbol Kulübü, Boks kulübü ve diğer branş kulüplerin kurulması |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                            | 500.000,00 TL                                                                                                                                                                                                                                |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>Tespitler</b>                                                                  | Gençlerin zararlı alışkanlıklara meyilli olması                                                                                                                                                                                              |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                 | Spor okulları için yeni yerler açılması                                                                                                                                                                                                      |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |



|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A3)</b>                                                                       | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Hedef (H3.4)</b>                                                                    | Kırsal Kalkınma ve Turizm Odaklı Yerel Kalkınma Çalışmaları Gerçekleştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                   | Park ve Bahçeler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                 | Plan ve Proje Müdürlüğü<br>Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| <b>PG3.4.1:</b> Açıkta ve Serada Yetiştirilecek Sebze Üretimi Alanı (Dekar)            | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1                            | 1     | 2     | 5     | 5     | 7     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.2:</b> Dağıtılacak Meyve Fidanı (Sayı)                                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1000                         | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 5000  | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.3:</b> Ekimi Yapılacak Tıbbi Aromatik Bitki Alanı (Dekar)                     | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 100   | 100   | 100   | 50    | 50    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.4:</b> Ekim Yapılacak Kaba Yem Üretimi Alanı (Dekar)                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 500   | 500   | 500   | 500   | -     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.5:</b> Tarımsal Ürün Pazarı Sayısı (Adet)                                     | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 1     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.6:</b> Kurulacak Kırsal Turizm Tesisi Sayısı (Adet)                           | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 0     | 2     | 3     | 3     | 4     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.7:</b> Yöresel Ürünler İçin Satış Merkezi Kurulması (Adet)                    | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 1     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.8:</b> Kız Kalesinden-Edremit Limanına Zepline Yapılması (Adet)               | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 0     | 1     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.9:</b> Tescilli Yapılara Yönelik Restorasyon Çalışmaları Yapılması (Adet)     | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2                            | 3     | 4     | 5     | 5     | 6     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.10:</b> Turizm Amaçlı Yeni Yolların Açılması (Km)                             | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 5     | 10    | 10    | 10    | 10    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.11:</b> Karayolları-Van Kalesi Arası Sahil Bandı Projesinin Yapılması (Metre) | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 3.000 | 0     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.12:</b> Seyir Terası Projesi ve Yapımı (Adet)                                 | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 0                            | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.13:</b> Sahil Bandında Yapılacak Kafe-Restoran ve Büfe Sayısı (Adet)          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 3     | 5     | 5     | 5     | 5     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.14:</b> Yeni Yapılan Butik Sokak Sayısı (Adet)                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 1     | 2     | 3     | 3     | 3     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.4.15:</b> Mahallelerde Yeni Yapılan İş Merkezi Sayısı (Adet)                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 0                            | 1     | 2     | 3     | 3     | 3     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>Riskler</b>                                                                         | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |       |       |       |       |       |                |                   |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                            | <p>Tarım Bakanlığı desteklerinin kullanımını kolaylaştırmak ve öz kaynakları kullanmak sureti ile 5 yıl içinde 50 dekar alanda sera kurulması</p> <p>Her biri 250 m2 olarak kurulacak toplam 200 adet sera varlığına ulaşılması</p> <p>5 yılın sonunda 1000 kişilik istihdam sağlanması</p> <p>Her bir sera için 10 bin TL ayni ve nakdi destek sağlanması</p> <p>Açıkta sebzecilik yapılan alanın 2 bin dekara çıkarılması için üreticilere, fide, sera vb. girdi ve lojistik destekler sağlanması</p> <p>Aile ihtiyacını karşılamaya dönük ev eksenli üretimin yaygınlaştırılması için semt pazarları kurulması</p> <p>50 bin adet meyve fidanı dağıtılarak yerli çeşitler geliştirilmesi</p> <p>Tüm ilçede bitki hastalık ve zararlıları ile ilgili tarama yapılması</p> <p>400 dekar alanda nane, kekik, adaçayı, rezene vb. üretimi için fide verilmesi ve fidelerin sera dağıtılan çiftçilere üretilirip satın alınması</p> <p>Hayvancılığın geliştirilmesi için kaliteli kaba yem üretiminin desteklenmesi ve bunun için 2 bin dekarlık alanda ekim yaptırılarak tohum ve makine desteği verilmesi</p> <p>Edremit kent meydanında ve müstakil bir alanda tarımsal ürün pazarı/noktaları</p> |                              |       |       |       |       |       |                |                   |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>kurulması</p> <p>Tarım ürünlerinde Edremit markası oluşturulup satışa öncülük edilmesi</p> <p>Kırsal alanda turizmi geliştirecek konaklama, yeme/içme ve eğlence tesisleri kurulması</p> <p>Dönemeç deltası, Edremit merkez ve TOKİ bölgelerinde kurulacak 3 tesis ile bölgelerin cazibesinin arttırılması</p> <p>Zepline Yapımı</p> <p>Edremit Geçmişine Sahip Çıkıyor Projesi ile tescilli yapıların restore edilmesi</p> <p>Lalapaşa Sahilinin yeniden düzenlenmesi ve Eminpaşa sahil (Karayolları-Van Kalesi Arası Sahil Bandı) Projesinin Yapılması</p> <p>Seyir terası projesi ve yapımı</p> <p>Sahil bandında 2 adet kafe-restoran ve 3 adet büfe yapılması</p> |
| <b>Maliyet Tahmini</b> | 3.000.000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tespitler</b>       | Kırsal kalkınma imkanlarının oluşturulması ile istihdam sorunun çözülmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>İhtiyaçlar</b>      | Maliyeti karşılayacak mali imkanlar ve uzman personel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|-------------------|
| <b>Amaç (A3)</b>                                                                              | <b>Yerel Ekonomik ve Sosyal Kalkınmayı Sağlamak İçin Eğitim, Kültür, Bilim, Sanat ve Spor Desteklemek</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Hedef (H3.5)</b>                                                                           | <b>Dezavantajlı Toplumsal Kesimlerin Eğitim Çalışmalarını Desteklemek</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                          | Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                        | Destek Hizmetleri Müdürlüğü<br>Fen İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl  | 2.Yıl  | 3.Yıl  | 4.Yıl  | 5.Yıl  | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |
| <b>PG3.5.1:</b> Okulların Bakım ve Onarımı (Adet)                                             | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20                           | 30     | 40     | 50     | 50     | 50     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.2:</b> Camilerin Bakım ve Onarımı (Adet)                                             | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 10                           | 30     | 50     | 50     | 50     | 50     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.3:</b> Mesleki Beceri Kursları Düzenlenmesi (Adet)                                   | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3                            | 3      | 15     | 15     | 20     | 20     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.4:</b> Mesleki Beceri Kurslarından Memnuniyet Düzeyi (Yüzde)                         | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 80                           | 85     | 90     | 90     | 90     | 90     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.5:</b> İlköğretim Öğrencilerine Kitap Dağıtılması (Adet)                             | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 5.000  | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.6:</b> Eğitim ve Destek Verilen Üniversiteye Hazırlanan Öğrenci Sayısı (Adet)        | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 250                          | 300    | 300    | 350    | 400    | 450    | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.7:</b> Dezavantajlı Kadınlara Yönelik Faaliyet Sayısı (Adet)                         | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10                           | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.8:</b> Yeni Kurulan Toplum Merkezi, Engelli Merkezi ve Gençlik Merkezi Sayısı (Adet) | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 1      | 5      | 5      | 5      | 5      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.9:</b> Yeni Kurulan Etüd Merkezi ve Kütüphane Sayısı (Adet)                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0                            | 3      | 4      | 4      | 4      | 4      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.10:</b> Aile Destek Merkezlerinden Yararlanan Kişi Sayısı (Kişi)                     | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2000                         | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>PG3.5.11:</b> Yeni Açılan Kreş Sayısı (Adet)                                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0                            | 2      | 4      | 5      | 5      | 5      | 6 ay           | 1 yıl             |
| <b>Riskler</b>                                                                                | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                   | Okullar ve camiler ihtiyaçlarına göre sınıflandırılarak yardım yapılması<br>Kadınlara yönelik mesleki beceri kursu açılması<br>Her sene başında ilköğretim öğrencilerine 5'er adet okuma kitabı dağıtılması projesi<br>Üniversiteye hazırlanan öğrenciler için eğitim vermek üzere ADEM bünyesinde kurs açılması ve bu öğrencilere Edremit Belediyesi tarafından hazırlatılan kitaplar verilmesi |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                        | 1.500.000,00-TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>Tespitler</b>                                                                              | Toplumsal kesimlerin geliştirilmesi konusunda gerekli imkânlar sağlanamamaktadır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |        |        |        |        |        |                |                   |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                             | Mali kaynak sorunu giderilerek sosyal belediyecilik imkânlarının geliştirilmesi<br>Uzman personelin istihdamı                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |        |        |        |        |        |                |                   |

|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------------------|--|
| <b>Amaç (A4)</b>                                                                                     | <b>Edremit Halkının Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevrede Yaşamalarını Sağlayacak Sürdürülebilir Çevre Yönetimi İlkelerini Uygulamak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Hedef (H4.1)</b>                                                                                  | <b>Atıkları Toplamak ve Geri Dönüşüm Mekanizmalarını Etkin Hale Getirmek</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                 | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                               | Temizlik İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                       | <b>Hedefe Etkisi (%)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b> | <b>1.Yıl</b> | <b>2.Yıl</b> | <b>3.Yıl</b> | <b>4.Yıl</b> | <b>5.Yıl</b> | <b>İzleme Sıklığı</b> | <b>Raporlama Sıklığı</b> |  |
| <b>PG4.1.1: Katı Atık Yönetim Planı Yapılması (Adet)</b>                                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 0                                   | 1            | 0            | 1            | 0            | 0            | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.2: Toplanan ve Nakledilen Evsel Atık Miktarı (Ton)</b>                                      | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 50.000                              | 52.000       | 55.000       | 60.000       | 60.000       | 60.000       | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.3: Toplanan Moloz Hafriyat Miktarı (Ton)</b>                                                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2500                                | 5000         | 5000         | 5000         | 5000         | 5000         | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.4: Dağıtılan Geri Dönüşüm Kutu Sayısı (Adet)</b>                                            | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 100                                 | 200          | 400          | 600          | 800          | 800          | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.5: Toplanan Eski Ev Eşyalarının Miktarı (Ton)</b>                                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                   | 0            | 1            | 2            | 3            | 4            | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.6: Süpürülen ve Yıkılan Cadde, Sokak ve Pazar Yeri Alanı Oranı (Yüzde)</b>                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 25                                  | 30           | 30           | 40           | 50           | 60           | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.7: Toplanan Ambalaj Atık Miktarı (Ton)</b>                                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1800                                | 2000         | 2250         | 2500         | 2750         | 3000         | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.8: Toplanan Bitkisel Atık Miktarı (Ton)</b>                                                 | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                                  | 12           | 15           | 15           | 15           | 15           | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.9: Konteynerlerin Tamiri, İlaçlanması, Boyanması Oranı (sayı)</b>                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     | 1000         | 1200         | 1300         | 1400         | 1500         | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.10: Molozlar ve Hafriyatlar İle Gölün Doldurulmasının Önlenmesinde Başarı Oranı (Yüzde)</b> | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 80                                  | 80           | 80           | 85           | 85           | 85           | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.11: Deniz Süpürgesi İle Yüzen Katı Atıkların Toplanması (Sayı)</b>                          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                   | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.12: TOKİ ve Duraklara Geri Dönüşüm Kafesleri Yapılması (Adet)</b>                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10                                  | 20           | 40           | 60           | 80           | 100          | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.13: Mezarlıkların Temizliği ve Bakımı Sayısı (Adet)</b>                                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                                   | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.14: Toplanan Bayat Ekmek ve Atık Yemek Miktarı (Ton)</b>                                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5                                   | 10           | 10           | 10           | 10           | 10           | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.15: Toplanan Atık Lastik Miktarı (Ton)</b>                                                  | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                   | 50           | 100          | 100          | 100          | 100          | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>PG4.1.16: Toplanan Elektronik Miktarı (Ton)</b>                                                   | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                   | 1            | 2            | 5            | 5            | 5            | 6 ay                  | 1 yıl                    |  |
| <b>Riskler</b>                                                                                       | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>Mevzuat sorunları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                          | <p>Katı atık yönetim planı yapılarak bütün faaliyetlerin bu kapsamda projelendirilmesi</p> <p>4 araçla sinekle mücadele edilmesi ve Mart ayında larva ile mücadele başlatılması</p> <p>Resmi kurumlara ve okullara plastik ve kâğıt toplama için iç mekân kutuları bırakılarak ayda ortalama 500 kg dönüştürülebilir atık toplanması</p> <p>Merkez mahallelerde bulunan ahırların yerleşim yerlerinin dışına çıkarılması</p> <p>Yerleşim yerleri içinde bulunan briketçilerin taşınması</p> <p>Van Gölünü kirleten unsurlar tespit edilerek çözüm üretilmesi</p> <p>Atık yağların işletmelerde ve toplu konutlarda toplanması için çalışmalar yapılması</p> <p>Kompost makinası ile atık yemeklerden gübre üretilmesi</p> <p>Çevre Şehircilik Bakanlığının hibe ettiği 3 adet geri dönüşüm ünitesi kullanımı ve tanıtımının yaygınlaştırılması</p> <p>TOKİ'lere, otobüs durak noktalarına ve uygun görülen yerlere geri dönüşüm kafesleri kurulması</p> <p>Atık lastik ve elektronik atıkların toplanıp geri dönüşüme gönderilmesi</p> <p>Bayat ekmek ve atık yemeklerin toplanarak sokak hayvanlarının beslenmesi</p> |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                               | 200.000,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>Tespitler</b>                                                                                     | Çevre temizliği konusunda yeterli bilince sahip olunmayışı<br>Geri dönüşüm tesisi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                                    | Denetim aracı<br>Denetim ekipleri<br>Mali kaynak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     |              |              |              |              |              |                       |                          |  |

|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| <b>Amaç (A4)</b>                                                                                            | <b>Edremit Halkının Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevrede Yaşamalarını Sağlayacak Sürdürülebilir Çevre Yönetimi İlkelerini Uygulamak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Hedef (H4.2)</b>                                                                                         | Çevrenin Korunması ve Afetlere Hazırlık İçin Bilinçlendirme Çalışmaları Yapmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                        | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                                                      | Temizlik İşleri Müdürlüğü<br>Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                                                              | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| <b>PG4.2.1:</b> En Temiz Mahalle ve Temiz Okul Temiz Sokak kampanyası Sayısı (Adet)                         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 50    | 50    | 50    | 50    | 50    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG4.2.2:</b> Okullarda Çevre Bilinci Oluşturma Ödüllü Yarışmalar Düzenleme (Adet)                        | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG4.2.3:</b> Çevre Koruma Temalı Kitapçık Dağıtımı (Adet)                                                | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 1000  | 1000  | 1000  | 1000  | 1000  | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG4.2.4:</b> Çevre Koruma, Sıfır Atık ve İnci Kefali Bilinçlendirme Etkinlikleri ve Eğitim Sayısı (Adet) | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 50    | 100   | 100   | 100   | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG4.2.5:</b> Görüntü Kirliliği Haritası Oluşturulması (Adet)                                             | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 1     | 0     | 0     | 0     | 0     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>PG4.2.6:</b> Afetlerle Mücadele Eğitimleri Verilmesi (Adet)                                              | 15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>Riskler</b>                                                                                              | Zorunlu olmayan uygulama değişiklikleri<br>İklim değişikliğinden kaynaklanan çevresel sorunlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                                                                 | Seminer düzenlenmesi<br>En temiz mahalle yarışması yapılması<br>Kitapçıklar dağıtılması<br>Görüntü ve hava kirliliği haritaları oluşturulması<br>TAP işbirliğinde ilçemizin bütün okulları dâhil edilerek okullarda atık pil hakkında eğitimler verilmesi<br>İnci kefali farkındalık günü düzenlenmesi<br>5 Haziran Dünya Çevre Günü'nde çevre bilinci temalı ödüllü yarışma düzenlenmesi<br>Her yıl 23 Ekim Van Depremi Yıldönümü adıyla afet semineri düzenlenmesi |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                                                      | 500.000,00 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Tespitler</b>                                                                                            | Bilinçlendirme çalışmalarının yetersizliği<br>Mevzuat sorunları<br>Denetim eksikliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                                                           | Eğitim ve denetim çalışmaları yapılması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |

|                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|----------------|-------------------|--|
| <b>Amaç (A4)</b>                                                      | <b>Edremit Halkının Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevrede Yaşamalarını Sağlayacak Sürdürülebilir Çevre Yönetimi İlkelerini Uygulamak</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Hedef (H4.3)</b>                                                   | Koruyucu Sağlık ve Esenlik Hizmetlerini Gerçekleştirmek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                  | Zabıta Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İşbirliği Yapılacak Birim (ler)</b>                                | Çevre Koruma ve Kontrol Müdürlüğü<br>Temizlik İşleri Müdürlüğü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Performans Göstergeleri</b>                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri | 1.Yıl | 2.Yıl | 3.Yıl | 4.Yıl | 5.Yıl | İzleme Sıklığı | Raporlama Sıklığı |  |
| PG4.3.1: Toplanan ve Rehabilit Edilen Başıboş Hayvan Oranı (Yüzde)    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10                           | 10    | 30    | 40    | 50    | 60    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.2: Kurbanlık ve Adaklık Hayvan Kesim Yeri Denetim Oranı (Yüzde) | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70                           | 75    | 80    | 85    | 85    | 90    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.3: Kayıt Altına Alınan Hayvan Oranı (Yüzde)                     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 30                           | 75    | 80    | 85    | 85    | 90    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.4: Koruyucu Hekimlik Alanında Verilen Eğitim Sayısı (Adet)      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.5: Gıda Satışı Yapan İşyeri Denetim Oranı (Yüzde)               | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 85                           | 90    | 90    | 95    | 95    | 100   | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.6: Seyyar Satıcı Faaliyetlerinin Önlenme Oranı (Yüzde)          | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 70                           | 75    | 80    | 85    | 90    | 90    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.7: Denetlenen Pazar Esnafı Oranı (Yüzde)                        | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 70                           | 75    | 85    | 85    | 90    | 95    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.8: Sazlık Alanların Larva Döneminde İlaçlanma Oranı (Yüzde)     | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 70                           | 80    | 85    | 85    | 95    | 95    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.9: Kaldırım İhlallerinin Önlenme Oranı (Yüzde)                  | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80                           | 85    | 85    | 90    | 95    | 95    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.10: Dilencilikle Mücadele Oranı (Yüzde)                         | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 80                           | 85    | 85    | 85    | 90    | 95    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.11: Bağımlılıkla Mücadele İçin Yapılan Etkinlik Sayısı (Adet)   | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1                            | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.12: Glutensiz Ürünler Restoranı Kurulması (Adet)                | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0                            | 1     | 1     | 1     | 1     | 1     | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| PG4.3.13: Ahırların Kent Dışına Çıkarılması Oranı (Yüzde)             | 10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 5                            | 5     | 10    | 30    | 40    | 50    | 6 ay           | 1 yıl             |  |
| <b>Riskler</b>                                                        | Uzman personel eksikliği<br>Mali kaynak yetersizliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Faaliyet ve Projeler</b>                                           | <p>Mobil ekipler de kurularak denetim ve eğitim çalışmalarının periyodik olarak yapılması</p> <p>Vatandaşlardan gelen şikayetlere anında müdahale edilmesi için şikâyet ve ihbar hattı kurulması</p> <p>Tüketicinin korunmasına yönelik belirlenmiş uygulamaların kontrol edilmesi</p> <p>Gıda ürünleri satan işyerlerinin, pazar yerlerinin ve diğer işletmelerin denetimlerinin artırılması</p> <p>Sağlık şartlarına uygun olmayan işletmelerin kapatılmasına yönelik gerekli işlemlerin yapılması</p> <p>Kaçak ve ruhsatsız yapılan yapıların denetlenmesi</p> <p>Fiili kabahatlerin takibi ve kontrolü işlerinin yapılması.</p> <p>Seyyar satıcılığın ve dilencilğin önlenmesine yönelik çalışmalar yapılması</p> <p>Sihhi, gayrisihhi ve umuma açık işyerlerinin denetimlerinin artırılarak ruhsatsız olanların ruhsatlandırma çalışması yapılması</p> <p>İşyeri mühürleme, mühür açma ve mühür fekki işlemlerinin hızlı yapılması</p> <p>Tebliğat çalışmalarının gerçekleştirilmesi</p> <p>Kaldırım ihlallerinin önlenmesi</p> <p>Sahil bandı boyunca kontrollerin artırılarak vatandaşların huzur içinde dinlenebileceği ortamların sağlanması</p> <p>Kaçak et satışı yapan müesseseler hakkında gerekli cezai işlemlerin hızlıca yapılması</p> <p>Belediyeye ait taşınır ve taşınmaz mallara zarar verilmesini önlenmesi için uyarı afişleri hazırlanması</p> <p>Glutensiz ürün kullanmak zorunda kalan Çölyak hastalarına yönelik olarak Glutensiz kafe kurulması</p> |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Maliyet Tahmini</b>                                                | Belediye Başkanlığımızın Kendi Personel ve Araç İmkanları ile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>Tespitler</b>                                                      | Mobil ekip bulunmaması<br>Personel eksikliği                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |
| <b>İhtiyaçlar</b>                                                     | Mobil denetim ekibi kurulması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |       |       |       |       |       |                |                   |  |



## 6. İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve değerlendirme süreci, kurumsal öğrenmeyi ve buna bağlı olarak faaliyetlerin sürekli olarak iyileştirilmesini sağlar. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanarak stratejik plan gözden geçirilir, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir husustur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

İzleme ve değerlendirme sayesinde yöneticiler, bilgiye dayalı kararlar ile amaç ve hedeflerden sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirler alabilir. İzleme ve değerlendirme süreçlerinde performans programında detaylandırılan faaliyet ve projeler de dikkate alınır. Bu kapsamda 4 stratejik amaç ve 16 adet hedef kartı hazırlanmıştır. Böylece izleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi için;

- Hedeflere ilişkin sorumluluklar netleştirilmiş
- Hedefler nesnel ve ölçülebilir göstergelerle ilişkilendirilmiş
- Performans göstergesi değerleri belirlenmiş
- Uygun, doğru ve tutarlı veri ve istatistikler temin edilmiştir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Bu bakımdan Belediye Başkanı üst yönetici olarak bu süreçte özellikle de planın kurumca sahiplenilmesi ve planın finansmanı için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlayarak Strateji Geliştirme Birimini planın izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda görevlendirmiştir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde belediye başkanı başkanlığında, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin katılımlarıyla altı aylık dönemlerde izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır. Değerlendirme toplantılarında kriterler kapsamındaki sorulara yanıt aranacaktır. Bu toplantılarda Başkan ayrıca, stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabacağına ilişkin gerekli önlemleri ortaya koyacak ve ilgili birimleri görevlendirecektir. Belediye başkanı başkanlığında yapılacak izleme ile değerlendirme toplantılarından önce toplantıya temel teşkil etmek üzere izleme ve değerlendirme raporları hazırlanacaktır.

Sonuç olarak Van'ın ve bölgenin gözde ilçesi Edremit için hazırlanmış olan stratejik planımızda belirtilen hedef ve amaçlara ulaşmak için bütün paydaşlarımızın katılımını sağlayacak bir izleme ve değerlendirme süreci gerçekleştirilecektir.



Yeni Cami Mahallesi, Sahil Cad. No:3, 65100 Edremit (Gümüşdere)/VAN

Tel : (0432) 312 22 01 / 312 22 00 Fax :(0432) 312 24 54

web : [vanedremit.bel.tr](http://vanedremit.bel.tr)

e-mail : [info@vanedremit.bel.tr](mailto:info@vanedremit.bel.tr)